

2023



Espoir

Dignité

Engagement

Rapport annuel



Redéfinir le possible

La devise de 2023 était de « faire évoluer la norme », de protéger les enfants en sensibilisant enseignants et parents à l'usage non contesté de la violence, d'autonomiser les femmes, de rassembler les gens indépendamment de leur genre, de leur groupe ethnique ou de leur appartenance religieuse pour faire d'une vision une réalité.

Ensemble, préservons et protégeons les progrès réalisés au cours des 16 dernières années.

Les habitants des régions isolées méritent de pouvoir montrer leur potentiel afin que, depuis l'intérieur de leur propre pays, ils puissent jouer leur rôle pour influencer et créer un avenir différent pour leur région et pour l'Afghanistan dans son ensemble.

Le message de la présidente



En repensant profondément aux décennies d'incertitude fragile du contexte afghan en général, et à la situation politique actuelle, je me sens vraiment privilégiée et reconnaissante de partager aujourd'hui le rapport annuel de 2023.

Chaque année, depuis que j'ai fondé l'association Nai Qala, je suis frappée par le nombre de défis apparemment insurmontables auxquels l'Afghanistan est confronté, que ce soit dans les domaines humain, social, de l'éducation, de la santé ou dans d'autres domaines. Lorsque je me demande comment nous pouvons les relever, la tâche me paraît souvent insurmontable. Des décennies de guerre et de négligence, ainsi qu'un conservatisme profondément enraciné, ont laissé de nombreuses

cicatrices et de multiples blessures à guérir.

À Nai Qala, nous restons profondément engagés et focalisés. Nous sommes convaincus que chaque pas, chaque action, même le changement le plus modeste, compte.

Le point fort de Nai Qala en 2023 a été notre projet de "réduction de la violence à l'égard des enfants", en particulier de la part de leurs parents et également à l'école et au sein des communautés. Nous avons choisi ce projet car nous voulons nous concentrer sur la cause des problèmes clés et trouver des moyens de faire la différence à long terme.

Dans les milieux internationaux, l'accent est mis sur l'aide d'urgence à l'Afghanistan, ce qui est compréhensible. Toutefois, à Nai Qala, nous estimons qu'il est important d'accompagner les communautés et de leur permettre de trouver leur propre voie en menant des activités essentielles pour permettre aux Afghans de se développer par eux-mêmes et, surtout, de s'affranchir de la dépendance. Nous ne pensons pas que cela puisse attendre. Nous n'avons pas ce luxe. C'est maintenant qu'il faut agir pour que ces communautés deviennent autonomes et puissent s'approprier et trouver elles-mêmes des solutions.

La vision de Nai Qala est de créer un espace et un environnement dans lesquels les enfants se sentent en sécurité, protégés et peuvent s'épanouir pour un avenir meilleur en harmonie avec leurs parents et les adultes. Nous avons donc entrepris un projet ambitieux visant à impliquer tous les acteurs influents des communautés afin de modifier les normes en vigueur depuis des siècles. Les pratiques violentes et destructrices sont entrées dans les habitudes "normales", profondément ancrées dans la société. Les communautés éloignées ont été si isolées, ignorées et plongées dans une grande pauvreté pendant si longtemps que ces normes se sont développées et n'ont jamais été remises en question.

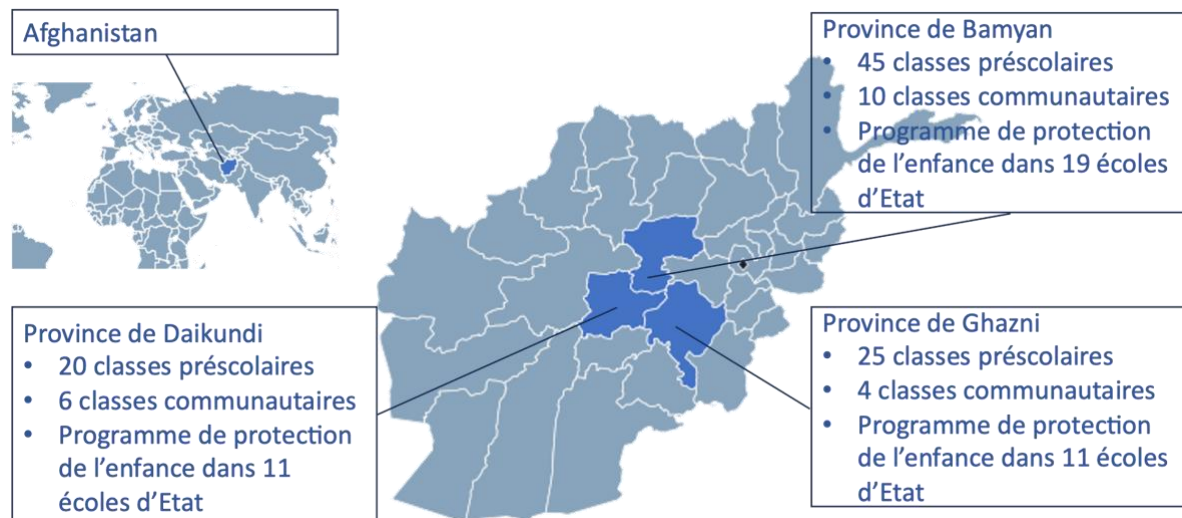
2023 a été une année où nous avons approfondi notre confiance et renforcé notre communication et notre dialogue par le biais d'ateliers. Avec les parties prenantes, nous avons discuté ouvertement de sujets difficiles afin de trouver des solutions locales sur mesure que les communautés comprennent et acceptent comme essentielles à leur propre bien-être et à celui de leurs enfants. Cette approche demande du temps et le changement n'est que graduel, mais ces petites améliorations conduiront à des résultats plus importants et plus concrets pour les générations futures. C'est cette vision à long terme qui fait la fierté de Nai Qala.

Nous sommes extrêmement reconnaissants à nos donateurs pour leur soutien et leur confiance dans notre objectif d'assurer un impact durable au sein des communautés. Votre soutien continu à ces communautés et votre encouragement à leur participation active contribueront à créer un changement positif conduit par les personnes mêmes qu'il vise à aider et à favoriser un sentiment d'appartenance et de fierté au sein des communautés locales.

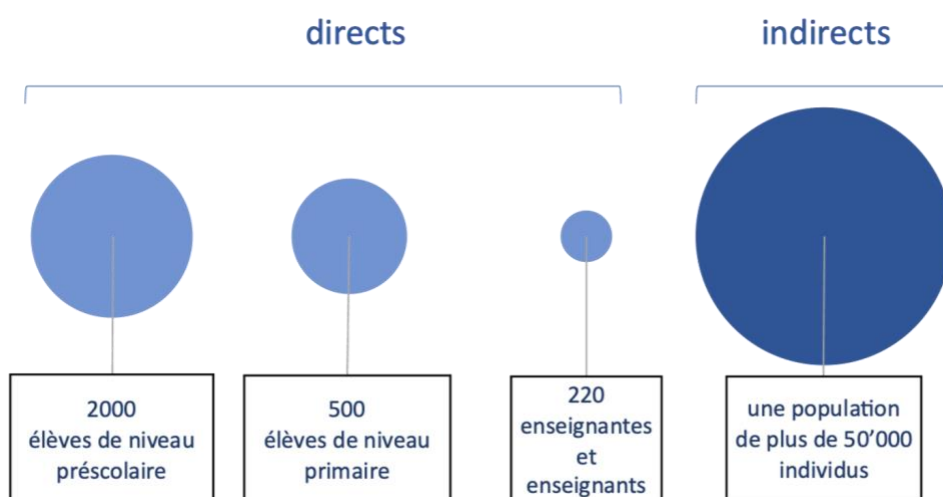
Cordialement,
Taiba Rahim

Les temps forts de l'association en 2023

Emplacements de nos activités



Les bénéficiaires



Notre équipe



100% afghane, une équipe de 8 personnes à Kaboul, 6 personnes sur le terrain (dont la moitié sont des femmes) et 110 enseignants, dont 106 femmes.

Principales réalisations en 2023

L'association Nai Qala a mis en place des programmes préscolaires et primaires dans les régions rurales reculées des provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni touchant quelques 2500 enfants ; elle a recruté et dispensé une formation pédagogique à 110 enseignants issus des communautés locales et a équipé toutes les salles de classe de matériel éducatif, récréatif et hygiénique.

Dans le cadre des activités du programme préscolaire, Nai Qala a sensibilisé 220 enseignants des écoles publiques et des classes gérées par l'association, à la violence envers les enfants et les a aidés à élaborer des solutions locales pour réduire les cas de violence et sensibiliser à leur tour les communautés.

Programme préscolaire



Le programme préscolaire de l'association Nai Qala s'est poursuivi en 2023. Nous avons géré 90 classes préscolaires bénéficiant à plus de 2000 enfants dans les provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni.

Nai Qala a assuré la formation des enseignants du préscolaire, payé leurs salaires et équipé les salles de classe pour accueillir et enseigner aux enfants. L'association a assuré le suivi régulier des

classes et a évalué le projet tout au long de l'année scolaire. L'impact du programme est indéniable. Grâce aux compétences scolaires et sociales qu'ils acquièrent, les enfants sont prêts à entrer à l'école primaire et leurs parents sont plus enclins à les scolariser.

Leadership et égalité

Les enseignants ne se contentent pas de faire acquérir aux enfants la lecture, l'écriture, le calcul et les compétences de base de la vie quotidienne, ils créent également une cohésion sociale. Mères et pères participent aux réunions de parents où ils sont amenés à écouter une femme parler et diriger. Ils sont sensibilisés au respect des droits de la personne et de l'enfant. Les enfants apprennent à se respecter les uns les autres. Les filles et les garçons jouent ensemble, côte à côte. C'est ainsi que les enseignants les sensibilisent à l'égalité des genres. Les enfants deviennent également les ambassadeurs d'un changement à long terme.

Sensibilisation à la santé dans le cadre du programme scolaire

L'accès et l'assainissement de l'eau, et l'amélioration de l'hygiène (WASH) sont des éléments essentiels de l'éducation des jeunes enfants, qui sont particulièrement vulnérables et souffrent de diarrhées et de maladies associées. Grâce au programme préscolaire, enseignants, parents, enfants et l'ensemble de la communauté sont sensibilisés à l'importance d'adopter de bonnes pratiques d'hygiène. L'intégration des composantes WASH dans les projets de Nai Qala augmente la proportion de la population qui utilise des installations sanitaires adéquates et se lave les mains correctement, ce qui a un impact positif sur la santé et le bien-être de l'ensemble de la communauté.

Les enseignants des écoles maternelles encouragent les enfants et les parents à adopter une bonne hygiène et à se nourrir correctement. Ils apprennent à tirer le meilleur parti de la nourriture locale disponible et apprennent également les gestes élémentaires de premiers secours.

Priorité aux enfants ayant des besoins particuliers

Nai Qala a une vision inclusive de ses programmes d'éducation et accueille des enfants ayant des besoins particuliers dans ses classes préscolaires. Certains enfants qui fréquentent ces classes préscolaires souffrent de déficiences auditives, de troubles de l'élocution ou de la vue, de difficultés de mobilité ou ont du mal à apprendre. Les enseignants sont formés à l'identification des enfants ayant des besoins particuliers et aux moyens de les aider. Ils se sentent responsables de l'aide apportée à chaque enfant.

Équiper les salles de classe

Nai Qala a équipé les 90 salles de classe de matériel éducatif, récréatif et hygiénique. Le retour d'information des enseignants est essentiel et Nai Qala effectue des tests approfondis par le biais de son propre comité d'achat afin de garantir la sélection de matériel approprié et de qualité pour les enfants. Notre objectif est de promouvoir des programmes éducatifs de qualité avec des solutions locales peu coûteuses ; nous testons tout le matériel, conformément à notre politique d'achat, ce qui

souligne l'importance de s'assurer que le matériel éducatif est adapté aux jeunes bénéficiaires de nos programmes.

En 2023, Nai Qala a encouragé les enseignants à utiliser des matériaux locaux pour guider les premiers pas des enfants dans l'alphabétisation et le calcul et à prêter plus d'attention à leur environnement. Les enfants ont écrit leurs premières lettres en dessinant dans le sable ou en alignant des fèves pour former un chiffre.

Protection des enfants



En 2023, l'association Nai Qala a mené une campagne de sensibilisation spéciale sur la protection des enfants contre la violence. Nai Qala a organisé 20 ateliers pour plus de 200 enseignants et directeurs d'école, ce qui a eu un impact sur 41 écoles dans trois provinces du centre de l'Afghanistan. 90 % des participants étaient des femmes. Les écoles publiques locales ont à leur tour organisé des séances d'information pour les parents, créant un effet boule de neige et sensibilisant des milliers de familles

dans les provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni. L'école et l'éducation ont le potentiel unique d'agir comme un important moyen de diffusion des valeurs de non-violence, de coopération, de tolérance et de respect, non seulement parmi les élèves et le personnel enseignant, mais aussi au-delà, dans les familles et la communauté au sens large.

La vision de l'association Nai Qala consiste à créer une société où les hommes et les femmes prospèrent en harmonie, en partageant les mêmes responsabilités et les mêmes opportunités. Dans le cadre de cette vision, Nai Qala a entrepris ce projet qui a impliqué des milliers d'hommes et de femmes, notamment des chefs de village, des personnalités religieuses, des directeurs d'école, des enseignants, des parents et des autorités publiques. Briser le cycle de la violence commence par les enfants.

Pour de nombreux membres de la communauté, le concept de protection des enfants contre la violence était une découverte, tant ce comportement était profondément ancré dans les usages et les traditions locales. La violence est rarement un sujet de discussion. Enseigner à la communauté la protection des enfants contre toutes les formes de violence a non seulement un impact considérable sur le bien-être et le développement général des enfants, mais aussi sur la société.

Le premier pas d'une enseignante vers un changement en profondeur de la société : une expérience personnelle vécue avec un élève de 8 ans, mal habillé et renfermé, qu'elle avait toujours considéré comme bon à rien.

Lors de la formation, cette enseignante a découvert qu'il pouvait y avoir des causes profondes au comportement des enfants, et elle a réalisé qu'elle devrait en être plus consciente : *"Je me suis rendu compte que je l'avais ignoré pendant toutes ces années, que j'avais nié ses sentiments et la douleur qu'il ressentait. Dans quel type d'environnement familial vit-il ? Pourquoi ne m'intéressais-je pas à lui ? J'ai appris à veiller à tous ces points pendant les ateliers de formation et aussi à tenir compte des émotions et des sentiments des enfants. Maintenant, je l soutiens beaucoup ce garçon, de la même manière que tous les autres enfants. Je suis très fière et reconnaissante d'être enfin capable d'ouvrir les yeux sur les enfants et leurs besoins".*

Au début du cycle de formation, de nombreux enseignants pensaient que de tels changements seraient impossibles.

Programme d'éducation communautaire



Au cours de l'année 2023, Nai Qala a organisé avec succès 20 classes d'éducation communautaire dans des zones difficiles d'accès à Bamyan, Daikundi et Ghazni. Les effets de ce programme ont largement dépassé nos attentes.

Grâce à ce programme, Nai Qala a non seulement accru le nombre d'enfants accédant à l'enseignement primaire, créé des environnements d'apprentissage conviviaux et inclusifs et amélioré la qualité de l'apprentissage pour les enfants, mais a également eu un impact durable sur le développement des communautés. Tous les

enseignants (16 femmes et 4 hommes) ont été recrutés localement et se sont révélés compétents, dévoués et engagés.

L'embauche de femmes de la région est un premier pas vers leur autonomisation et l'égalité des genres

Dans les villages où l'enseignement est assuré par une femme, les communautés apprennent l'importance des femmes dans la société, constatent par elles-mêmes les capacités des filles et s'engagent en faveur de l'éducation pour tous. Les institutrices ont découvert qu'elles avaient elles aussi des droits et ont pris confiance en elles. Les femmes jouent un rôle clé en tant qu'enseignantes et soutiens financiers de la famille.

La demande d'éducation pour les filles est forte, même dans les communautés conservatrices

Certains villages sont très isolés et les filles n'y ont jamais bénéficié d'une quelconque forme d'éducation en raison de la tradition et des distances à parcourir à pied, longues et/ou dangereuses. Grâce au programme d'éducation communautaire de Nai Qala, les filles ont accès à l'éducation. Certaines classes ont été conçues pour accueillir uniquement des filles, car les garçons peuvent accéder à une école à quelques heures de marche. Malgré une culture très conservatrice et traditionnelle, les anciens ont accueilli favorablement le projet et les parents étaient impatients d'envoyer leurs filles à l'école ; les communautés sont satisfaites du programme et fournissent les salles de classe et le chauffage. Ce sont souvent les pères eux-mêmes qui amènent leurs filles en classe.



Faire évoluer la norme dans une société traditionnelle

"J'ai grandi dans un village où la guerre faisait partie de notre vie quotidienne. Le peu d'éducation disponible était réservé aux garçons. Je suis sorti de l'école en sixième année. L'éducation des filles est un phénomène nouveau pour moi et le fait de leur enseigner est également nouveau. Aujourd'hui, je me rends compte que ces filles apprennent et cela me fait réfléchir tous les jours. Je vois qu'elles sont motivées et qu'elles apprennent. Pourquoi les filles ne peuvent-elles pas apprendre comme les garçons ? C'est un début et une graine qui a été plantée dans l'esprit des parents et de la communauté. Les parents se rendent chaque jour dans la classe et se sentent heureux". Un professeur d'éducation communautaire d'un village où presque toute la population est illettrée.

La présence de Nai Qala sur place joue un rôle clé dans l'impact du programme. Au cours du projet, l'équipe visite les classes et constate que cette présence est un facteur rassurant et motivant pour la population locale et les enseignants. Tous sont inspirés et répondent en montrant leur volonté de

participer et d'apporter leur propre contribution pour aider la communauté. Une présence soutenue est essentielle pour avoir un impact positif sur ces communautés et les inciter à s'engager activement.

L'association Nai Qala est fière des efforts qu'elle déploie pour soutenir les communautés des régions éloignées et isolées, en leur offrant l'espoir et les possibilités d'un avenir meilleur. Ce faisant, Nai Qala contribue à établir un équilibre entre le développement rural et le développement urbain, en veillant à ce que les enfants des zones rurales aient accès à une éducation de qualité de manière inclusive. Malgré la perception initiale des perspectives limitées de développement significatif dans les villages extrêmement pauvres, Nai Qala a été inspirée par les voix, l'énergie et la détermination des enfants de ces communautés. Cela nous rappelle avec force le potentiel de changement positif et de progrès, ce qui motive l'association à poursuivre son travail précieux dans ces régions.

Des parents rassurés et convaincus

"Ce cours est très important. Nous sommes rassurés d'envoyer nos enfants dans une classe à proximité. L'école publique est trop éloignée et il y a trop de risques à traverser les rivières ou à marcher pendant des heures en pleine chaleur. Cela décourage les enfants d'aller à l'école". Une mère et institutrice préscolaire de Nai Qala dont l'enfant a fréquenté la classe pré-primaire et participe maintenant à la classe d'éducation communautaire.

"L'école publique où mon fils aîné était inscrit est très éloignée ; il n'a jamais pu y aller pleinement à cause de la distance. Il était souvent fatigué de marcher et faisait des pauses en chemin, si bien que lorsqu'il arrivait, c'était déjà l'heure du déjeuner... Mais maintenant, mon deuxième fils va dans la classe du village et sa vie est complètement différente. Il est attentif, il apprend et il sait se concentrer. Par rapport à son frère, je constate qu'il lit, qu'il écrit et qu'il est plus heureux. J'aimerais que Nai Qala puisse également scolariser mon fils aîné". Une autre mère de famille.

Formation des enseignants

Cette année, dans les trois provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni, Nai Qala a formé 110 enseignants dans le cadre des programmes d'éducation préscolaire et communautaire. Au cours de leur formation initiale et des séminaires de perfectionnement, les enseignants de Nai Qala ont acquis des compétences en matière de santé, de nutrition et d'hygiène et ont amélioré leurs aptitudes



pédagogiques. Ils ont reçu une formation sur les droits de l'enfant, sur le développement et la psychologie de l'enfant et sur la manière de mieux gérer la classe sans recourir à la violence ou aux abus verbaux. La sensibilisation des parents à ces questions fait partie intégrante de la mission des enseignants.

Autonomisation des femmes

Nai Qala est extrêmement fière d'ouvrir la voie à l'autonomisation dans une région montagneuse isolée et négligée du centre de l'Afghanistan. Dans cette région, où les habitants sont confrontés à des conditions naturelles difficiles et à un manque d'infrastructures essentielles telles que les routes, l'éducation et les soins de santé, les communautés ont longtemps été restreintes par les frontières géographiques, ce qui a conduit à des perspectives limitées.

Traditionnellement, les normes sociétales ont relégué les femmes aux tâches ménagères, tandis que les hommes ont assumé des positions de pouvoir et d'autorité. Malheureusement, ce déséquilibre se traduit souvent par l'oppression plutôt que par la collaboration, ce qui limite les progrès et le bien-être des femmes dans ces communautés.

Dans ce contexte historique, Nai Qala cherche à donner aux hommes les moyens de reconnaître la valeur du travail d'égal à égal avec les femmes, afin de favoriser l'harmonie et de créer un environnement inclusif où les femmes et les hommes peuvent s'épanouir. En soulignant l'importance du respect mutuel et de la coopération, l'association Nai Qala vise à mobiliser le pouvoir des hommes pour élever et autonomiser les femmes au sein de leurs communautés.

Grâce à des initiatives telles que la participation des enseignants de Nai Qala et des mères aux réunions communautaires, des changements positifs s'opèrent. Les femmes font preuve de qualités de leadership qui incitent les hommes à soutenir et à participer à ces efforts de transformation, ce qui se traduit par une réduction de la violence familiale et un avenir plus radieux pour les enfants.

D'insignifiante à leader

"Je suis très fière d'être enseignante, car je porte en moi des messages précieux à partager avec les parents et l'ensemble de la communauté. Pour beaucoup, je n'étais qu'une fille ordinaire, quelqu'un qu'ils ont vu grandir sous leurs yeux, passant d'une jeune fille qui faisait des bêtises à une jeune femme sans grande perspective dans la vie.

Au départ, lorsque j'ai appelé les parents pour une première réunion en tant qu'enseignante, je me suis heurtée à l'hésitation et au scepticisme. Qui était cette personne qui endossait le rôle d'éducateur ? N'était-ce pas la même petite fille qui parcourait autrefois le village ? J'ai persévéré malgré ces doutes, en commençant mes réunions avec quelques parents hésitants. Au fil du temps, la substance de mon message s'est répandue dans le village et, peu à peu, de plus en plus de parents, y compris des hommes, ont commencé à assister à mes séances. Aujourd'hui, je me présente devant la communauté avec un niveau de respect sans précédent de la part des hommes et des femmes.

Lors de ces réunions, j'ai trouvé ma voix et tous m'écoutent attentivement lorsque j'aborde de nouveaux sujets, les invitant à partager leurs expériences et leurs commentaires - une façon de travailler qui enrichit notre croissance collective. Grâce à ma fonction au sein de Nai Qala et à l'environnement stimulant qu'elle favorise, j'ai commencé à reconnaître l'importance de mon rôle en tant qu'être humain. Je ressens un nouveau sentiment de leadership et d'autonomisation, et je réalise que mes efforts pour façonner l'avenir par le biais de l'éducation ont de la valeur.

J'ai appris une leçon marquante à savoir que l'excellence et le dévouement sont la voie du respect. La gratitude que j'éprouve pour cette expérience est incommensurable, sachant que j'ai la capacité d'inspirer et de responsabiliser ceux qui m'entourent". Mahdia, une enseignante engagée

Participations, collaborations et partenariats

2023 a été une année particulièrement active pour Nai Qala en termes de collaboration avec d'autres organisations non gouvernementales. La coordination avec d'autres ONG a été l'occasion de mener des actions de sensibilisation, de discuter et de trouver des solutions aux problèmes et défis communs rencontrés, ainsi que de créer les conditions pour des partenariats potentiels.

Aide pour surmonter les rigueurs de l'hiver

Cette année, l'association Nai Qala a eu l'honneur de collaborer avec le *Comité International de Secours (International Rescue Committee - IRC)* pour la distribution de kits d'hivernage.

L'hiver dans le district de Yakawlang, dans la province de Bamyan, est rude et impitoyable. Le district se trouve dans les hautes terres centrales du pays, à une altitude de plus de 3 000 mètres. La température peut descendre jusqu'à -20°C et les fortes chutes de neige bloquent les routes et perturbent la vie quotidienne. La plupart des habitants du district vivent de l'agriculture et de l'élevage, et les rigueurs de l'hiver constituent une menace importante pour leur survie.

En réponse à ce défi, le projet d'aide à l'hivernage a été mis en œuvre en étroite collaboration avec le *Comité International de Secours* afin d'apporter un soutien aux ménages vulnérables du district de Yakawlang. L'objectif du projet était de réduire la menace de l'hiver en fournissant des articles essentiels, tels que des vêtements chauds et des couvertures, aux familles dans le besoin. Nai Qala a veillé à ce que les kits soient distribués le plus largement possible aux familles les plus pauvres et les plus démunies dans plusieurs villages de différentes zones.

Collaborations en matière d'éducation

L'association Nai Qala est membre du groupe sectoriel de l'éducation et du groupe de travail sur l'éducation dans les situations d'urgence. Ces entités ont pour objectif de fournir un accès à une éducation de qualité aux enfants touchés par les situations d'urgence, dans un environnement sûr et protecteur, en s'adressant aux personnes déplacées à l'intérieur du pays, aux rapatriés et aux communautés vulnérables et marginalisées non scolarisées dans les zones difficiles d'accès et les régions reculées.

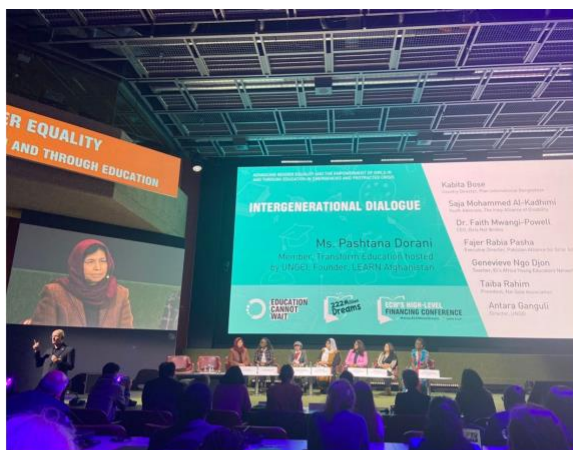
Nai Qala est très fière de son partenariat avec *AFRANE* et de la bonne volonté qu'il a suscitée. *AFRANE* a remis une trentaine de kits éducatifs comprenant des jeux et des activités pour varier les méthodes d'apprentissage. Ces boîtes ont été remises à plusieurs écoles participant au programme de prévention de la violence. En échange, Nai Qala s'est engagée à soutenir *AFRANE* dans le développement de l'enseignement à distance pour les enseignants.

Nai Qala est également très honorée du soutien de la *Fondation Aga Khan* qui a fourni une formation et du matériel de cours pour la préparation du programme de prévention de la violence. Grâce à ce soutien, les capacités de l'équipe de Nai Qala ont été renforcées pour transmettre les connaissances lors des ateliers avec les enseignants.

Grâce à la donation de *Boum Books*, un éditeur de littérature pour enfants, Nai Qala a fait le bonheur de centaines d'enfants avec des livres d'histoires et d'activités.

Conférences

La participation à des conférences est une occasion précieuse de partager nos idées et nos expériences sur la localisation, la résilience et l'action humanitaire, et de créer des réseaux avec d'autres parties prenantes travaillant dans des domaines connexes. En 2023, l'association Nai Qala a participé à plusieurs conférences et réunions, par exemple :



Dans le sens des aiguilles d'une montre :

- La conférence "Education Cannot Wait", qui a inclus un discours de la présidente de l'association Nai Qala et une interview lors de l'une des sessions plénières, à Genève, en février 2023.
- Mme Rahim a également participé à la conférence de l'ICVA sur le thème "Supporting Local Actors Across the Humanitarian Development Peace Nexus" (Soutenir les acteurs locaux dans le contexte de l'aide humanitaire, du développement et de la paix), à Genève, en mars 2023.
- L'association Nai Qala a été invitée à rencontrer Mme Amina Mohammed, secrétaire générale adjointe, bureau de l'ONU, à Kaboul, en janvier 2023.
- Mme Rahim au Forum humanitaire européen, à Bruxelles, en mars 2023.

L'équipe en Afghanistan

L'association Nai Qala s'estime extrêmement privilégiée d'avoir une équipe engagée et loyale à Kaboul et dans les provinces. Chaque membre du personnel a un sens aigu des responsabilités soutient pleinement la mission de Nai Qala, collabore étroitement avec les autres employés. Ces derniers se soutiennent mutuellement en cas de besoin. Ils travaillent avec acharnement et, malgré une situation politique en constante évolution, ils persèverent et restent motivés pour continuer à apporter de l'espoir aux communautés isolées du centre de l'Afghanistan.



"Malgré un environnement politique difficile, 2023 a été ma meilleure expérience professionnelle. J'ai eu le sentiment que mes réalisations étaient encore plus importantes que les années précédentes. Tout d'abord et surtout, j'ai senti un fort soutien de la part de l'équipe de Nai Qala pour créer un environnement favorable à mon travail en raison des restrictions imposées aux femmes. Ce soutien m'a permis de m'affirmer et de m'épanouir plus que jamais. Cela m'a rendue encore plus responsable et m'a poussée à faire de mon mieux." **Khatera, formatrice et coordinatrice en éducation**

"Je suis reconnaissant à l'association Nai Qala pour le soutien et le climat de collaboration qu'elle favorise, qui m'a permis de m'épanouir et d'exceller dans mon rôle." **Ehsas, chef de projet**

"Je suis reconnaissant à l'équipe et à la présidente pour leur soutien indéfectible, qui m'a aidé à surmonter tous les défis auxquels j'ai été confronté en 2023. Les encouragements et les conseils qu'ils m'ont prodigués ont joué un rôle déterminant dans ma croissance et mon développement en tant que professionnel." **Zakaria Reza, responsable des achats et de la liaison**

"J'ai pu créer un lien fort et une relation positive entre les enseignants de Nai Qala et les enseignants de l'État. Grâce à des formations conjointes, les directeurs des écoles publiques et les enseignants ont découvert que le programme préscolaire est une bonne base pour l'école. Deuxièmement, tous les enseignants, les directeurs, les parents et l'ensemble de la communauté ont été sensibilisés à la réduction de la violence à l'encontre des enfants. J'ai été très heureuse de constater des changements dans leur comportement". **Samira, formatrice et coordinatrice en éducation**

Renforcement des capacités

En 2023, l'équipe de Nai Qala a participé à de nombreux cours de formation et ateliers grâce au soutien généreux de diverses institutions. Ces cours contribuent à l'amélioration continue des compétences organisationnelles, techniques et générales de Nai Qala.

Le personnel de Nai Qala a renforcé ses capacités en matière de développement de l'enfant et d'éducation, qui sont des éléments clés pour soutenir les enseignants dans leur pratique quotidienne. Le personnel de Nai Qala a participé à des ateliers organisés par le *Comité international de la Croix-Rouge* sur les enfants avec un handicap ou des difficultés physiques ou mentales, ainsi que sur les enfants avec des capacités d'apprentissage différentes. Le personnel a également bénéficié de l'expérience d'une professeure de pédagogie de l'université de Kaboul, qui a fourni un encadrement et des conseils pour améliorer le programme des projets éducatifs et concevoir le contenu des ateliers destinés aux enseignants. L'équipe de Nai Qala a eu le privilège d'assister à un cours sur mesure sur la pédagogie et la protection des enfants, dispensé par la *Fondation Aga Khan*.

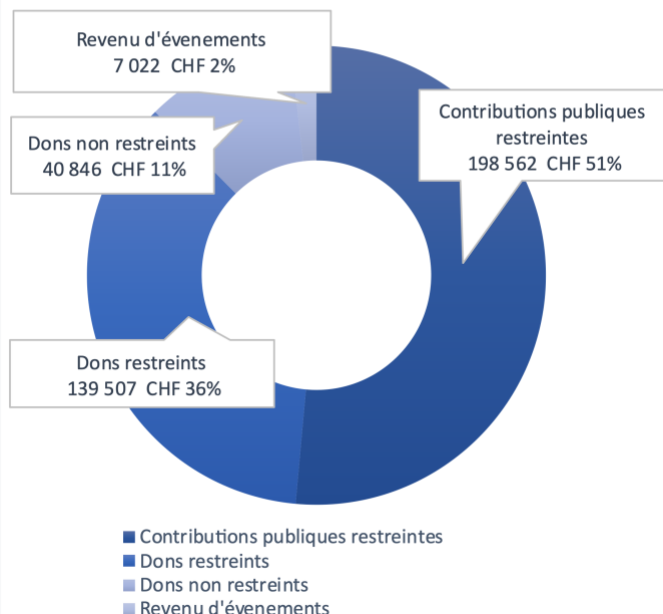
Dans le cadre de sa campagne 2023 visant à réduire la violence à l'égard des enfants, le personnel de Nai Qala a assisté à un cours sur la protection des enfants dispensé par l'*UNICEF*, à une formation sur la sauvegarde et à des ateliers sur l'égalité des sexes et l'inclusion sociale, ainsi que sur la sûreté et la sécurité, dispensés par *Save the Children*.

Grâce à ces formations, Nai Qala a continué à développer ses politiques et ses procédures. L'équipe de Nai Qala a notamment développé ses politiques en matière d'égalité des sexes et de protection et a organisé des séances pour des centaines d'enseignants (hommes et femmes) afin de s'assurer que la communauté comprenne et respecte les idées sur lesquelles ces politiques sont basées.

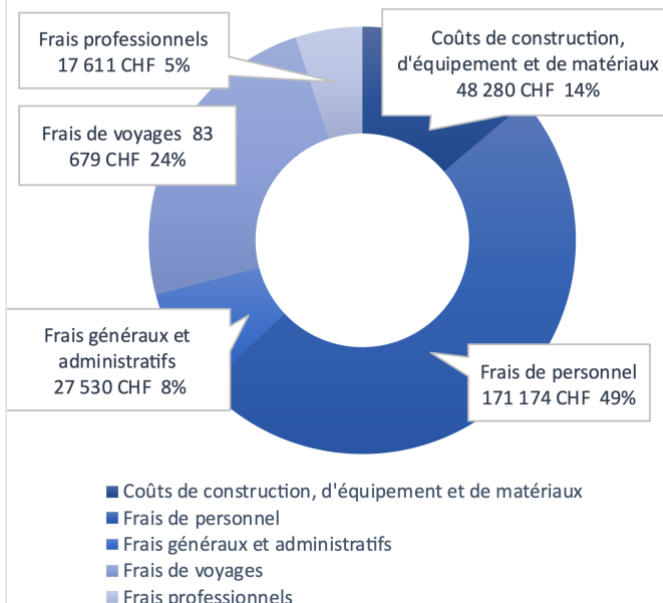
L'équipe continue également d'améliorer ses capacités organisationnelles et a participé à de nombreuses formations sur les ressources humaines, les finances, les achats, l'évaluation, le plaidoyer et la communication, ainsi que la gestion, dispensées par diverses organisations et partenaires.

Rapport financier 2023

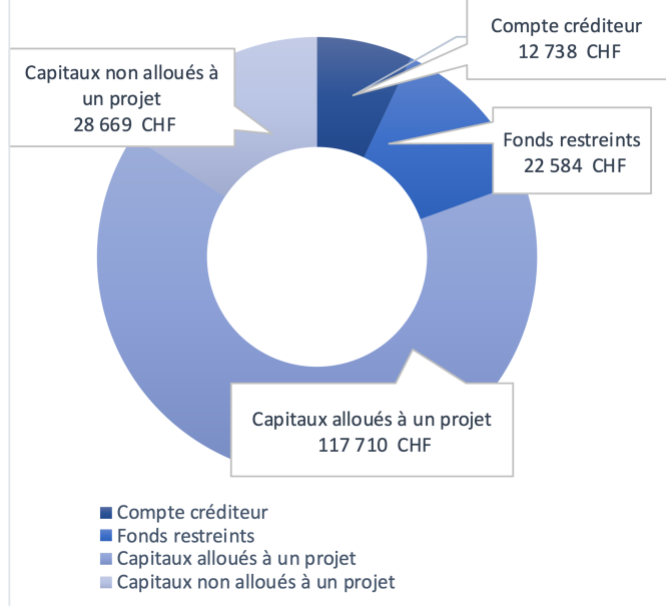
Revenus



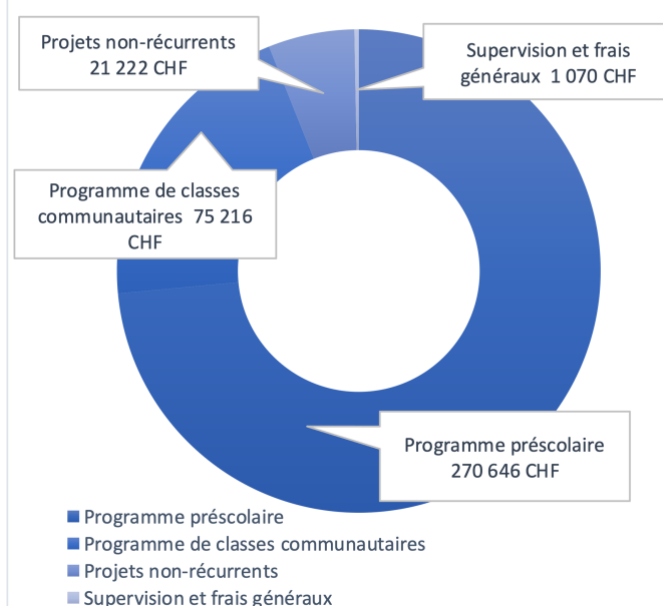
Coûts opérationnels



Passif et capital



Coûts par projet



Ces résultats sont les chiffres définitifs basés sur les livres comptables, au 31 décembre 2023.
Tous les dons sont déductibles des impôts en Suisse.

Nos actions en faveur des objectifs de développement durable

Les initiatives de l'association Nai Qala contribuent à la réalisation de l'agenda 2030 pour le développement durable. Nai Qala est fière de contribuer aux objectifs de développement durables (ODD) suivants :

ODD 4 : l'éducation : Nous considérons qu'il s'agit du fondement sur lequel reposent tous les autres ODD.



Les classes préscolaires et les classes d'éducation communautaires de Nai Qala améliorent l'accès à l'éducation. En outre, la participation à un programme préscolaire augmente la fréquentation du système d'éducation formel. Les classes d'éducation communautaire contribuent à créer des environnements d'apprentissage sûrs, non violents, inclusifs et efficaces pour tous.



ODD 1 : Pas de pauvreté : En 2023, Nai Qala a fourni des postes d'enseignants à plus de 100 membres de communautés éloignées, dans le cadre de ses projets d'enseignement préscolaire et d'enseignement de base communautaire. Leur salaire augmente les moyens économiques de centaines de personnes dans les communautés défavorisées.



ODD 5 Égalité entre les sexes : les femmes et les filles font plus que jamais l'objet de discriminations dans toutes les régions d'Afghanistan. Le taux d'alphabétisation des jeunes femmes ne représente toujours que 57 % de celui des jeunes hommes. Les indices de fréquentation scolaire révèlent également des disparités sans équivoque entre les sexes, qui diminuent avec le niveau d'éducation. Dans les zones rurales, ces chiffres sont encore plus alarmants. L'amélioration de l'accès à l'éducation contribue à réduire l'écart.

L'éducation inclusive est le meilleur moyen de parvenir à un changement culturel, qui permettra aux garçons de mieux comprendre le rôle et la contribution des filles dans la société et de soutenir les intérêts des femmes et des filles.



ODD 3 Bonne santé et bien-être : Le programme préscolaire de Nai Qala s'est avéré efficace pour améliorer les conditions d'hygiène des enfants et de leurs familles. Les enfants apprennent à se laver les mains, les dents et à utiliser les latrines ; leurs nouvelles habitudes entraînent des changements dans l'ensemble de la communauté.



ODD 2 Éliminer la faim : des discussions de groupe avec les parents du préscolaire les sensibilisent à l'importance de nourrir les enfants et incitent à changer l'habitude de nourrir les enfants en dernier ou de les envoyer au lit l'estomac vide.



ODD 16.2 Mettre fin à la maltraitance, à l'exploitation, à la traite et à toutes les formes de violence à l'encontre des enfants : L'association Nai Qala promeut une culture sans violence et sensibilise les communautés aux droits des enfants.

Un regard vers l'avenir

La situation reste complexe car l'Afghanistan continue de faire face à des défis politiques, sociaux, économiques et humanitaires. En ces temps troublés, il est de plus en plus difficile de mener des activités humanitaires et de développement, mais un tel contexte n'est pas nouveau pour l'Afghanistan.

L'association Nai Qala, grâce à son expérience sur le terrain et à son sens de la coopération, peut réagir rapidement et efficacement à un environnement changeant. Grâce à sa connaissance approfondie de la région et aux relations de confiance nouées au fil d'années de collaboration, Nai Qala a pu maintenir ses activités de manière efficace. Cette approche permet à l'association de surmonter les difficultés et de poursuivre ses initiatives grâce à un solide réseau de soutien et de coopération.

Malgré la réduction de l'aide au développement, l'association Nai Qala a réussi à relever les défis de la gestion financière de 2023 en explorant diverses solutions et a réussi à maintenir les flux de trésorerie et à poursuivre sans interruption le paiement des salaires.



Des écolières dans le district de Yakawlang, Bamyân, Août 2023

Remerciements à nos donateurs

Nous sommes extrêmement reconnaissants à tous nos donateurs pour le soutien qu'ils apportent aux communautés délaissées d'Afghanistan. Nous sommes fiers de leur confiance en Nai Qala. Chaque don a un impact, nous aide à rester activement engagés et apporte de l'espoir à ces régions isolées pendant cette période critique.

Cette année, nous sommes particulièrement reconnaissants pour les généreuses contributions de :

Direction du Développement et Coopération de la Confédération	Association Most Fondation Pierre Henri Ducret	Des fondations privées, des petites et moyennes entreprises, des organisations à but non lucratif,
Service de la Solidarité Internationale, Canton de Genève	Fondation Irene S. Staehlin	Et des dizaines de donateurs privés et de familles.

Nous remercions vivement tous les donateurs qui ont été des partenaires remarquables dans le soutien des activités de Nai Qala depuis 2007.

Nai Qala a organisé un dîner de collecte de fonds en Suisse, qui a été une merveilleuse occasion de présenter les projets de l'association à un grand nombre de ses donateurs individuels et de ses supporters de longue date. Nai Qala a également eu le privilège d'être l'invité d'honneur d'une magnifique soirée de gala organisée par les Rotary Clubs de Genève et de Nyon.

À propos de Nai Qala

Les statuts de l'association Nai Qala en font une organisation à but non lucratif basée en Suisse et officiellement enregistrée auprès du ministère de l'économie en Afghanistan. Le comité directeur de l'association Nai Qala est composé de membres bénévoles, dont des experts en activités humanitaires et de développement. L'équipe locale, composée d'Afghans aux compétences spécifiques, dirige le bureau de l'organisation à Kaboul et supervise les activités quotidiennes à Kaboul et sur le terrain. La présidente, Taiba Rahim, enseignante de formation, a une approche pratique et met en œuvre et suit de près tous les projets.

Depuis 2007, l'association Nai Qala est active dans le développement et la fourniture d'une éducation de base de qualité aux communautés reculées mal desservies des zones rurales d'Afghanistan. Tous les projets de Nai Qala sont axés sur la participation communautaire. Ensemble, nous avons travaillé à la construction de douze écoles accueillant chaque année plus de 10 000 enfants, facilité des programmes de tutorat, renforcé les compétences de centaines d'enseignants et mis en place des classes préscolaires et communautaires dans les provinces de Ghazni, Bamyân et Daikundi.

Notre Mission

L'engagement de l'association Nai Qala repose sur la volonté de renforcer la dignité, la confiance en soi et le sens de l'initiative des populations des régions reculées d'Afghanistan et des femmes en particulier. L'amélioration de l'accès à l'éducation et à la santé est un droit humain fondamental, indispensable pour sortir de la pauvreté, de l'exclusion, de l'humiliation et de la discrimination.

Notre vision

Une société instruite, en bonne santé et équilibrée, dans laquelle femmes et hommes conduisent les changements sociaux, culturels et économiques d'une manière inclusive qui permet à leurs enfants - garçons et filles - de s'épanouir, en se concentrant sur les régions délaissées de l'Afghanistan.

L'espoir d'un futur digne



*Une élève du programme préscolaire
Province de Ghazni – Novembre 2023*

Ensemble, préservons et protégeons les progrès réalisés au cours des 16 dernières années.

Les habitants des régions isolées méritent de montrer leur potentiel pour jouer leur rôle, pour influencer et créer un avenir différent pour leur région et pour l'Afghanistan dans son ensemble.

Rejoignez-nous pour une société instruite, équilibrée et en bonne santé pour l'Afghanistan rural.

Soutenez notre mission en faisant un don :

Par transfert bancaire : Association Nai Qala, CH 1266 Duillier,
UBS Switzerland SA, 1260 Nyon

IBAN : CH66 0022 8228 5702 1701 N (pour les dons en CHF)

IBAN : CH78 0022 8228 5702 1761 F (pour les dons en USD)

SWIFT/BIC: UBSWCHZH80A

info@nai-qala.org www.nai-qala.org

