

ASSOCIATION
NAI QALA

Rapport Annuel 2025

Une vision afghane pour l'avenir de l'Afghanistan

"Des années de guerre ont empêché l'Afghanistan de tracer son propre destin.
Je suis convaincue que l'avenir du pays appartient aux Afghans."

Taiba Rahim, présidente de l'Association Nai Qala

Espoir Dignité Engagement

Table des matières

Résumé 1
Message de la présidente 2
Notre identité 3
Nos lieux d'intervention *4*
Notre équipe *5*
Principales réalisations en 2025 6
En bref *6*
Éducation : jeter les bases du changement *6*
Visite d'une membre du comité sur le terrain *8*
Des partenariats pour transformer la santé et l'hygiène *9*
Promotion de la santé, de l'hygiène et de la nutrition *10*
Engagement communautaire et approche durable *12*
Les femmes au cœur du changement *13*
Participations et coordination *15*
Développement organisationnel *15*
Suivi, évaluation et responsabilisation 16
Objectifs de développement durable 17
Rapport financier 18
Merci à nos soutiens et partenaires 19
Perspectives 20
Message d'espoir 21

Résumé

En 2025, l'association Nai Qala (NQA) a continué d'apporter éducation, soins de santé et espoir à certaines des communautés les plus isolées d'Afghanistan, dans les provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni. Malgré un contexte difficile, NQA a maintenu plus de 100 classes au sein des communautés, permettant ainsi aux enfants, en particulier aux filles, de poursuivre leur apprentissage en toute sécurité au sein de leurs villages. Ces cours ont permis de renforcer non seulement les compétences en lecture, écriture et calcul, mais aussi la confiance en soi des enfants, leurs pratiques d'hygiène et les relations familiales positives.

Grâce à des partenariats avec des organisations internationales, NQA a également élargi l'accès aux services d'hygiène, de nutrition, d'approvisionnement en eau et d'assainissement, améliorant ainsi le bien-être de milliers de familles. Les femmes sont restées au cœur de ce travail, les enseignantes et formatrices jouant le rôle d'éducatrices de confiance et de modèles au sein de leurs communautés.

En tant qu'organisation dirigée par des femmes et ancrée localement, NQA a continué de démontrer qu'un changement durable est possible grâce à la confiance de la communauté, à des actions concrètes et au leadership local. En 2026, NQA s'appuiera sur cette dynamique pour étendre son approche intégrée et renforcer la résilience dans les zones rurales les plus défavorisées d'Afghanistan.

Message de la présidente



En dressant le bilan de cette année, je suis heureuse d'annoncer que les principaux objectifs que nous nous étions fixés pour 2025 ont été atteints. Notre objectif premier était de préserver et de maintenir des espaces d'apprentissage sûrs pour les enfants les plus isolés et les plus défavorisés, ainsi que pour leurs familles. Grâce à ces efforts, nous avons continué à autonomiser les communautés et à créer un impact durable et significatif à travers l'éducation.

Une anecdote illustre bien cette réussite. Dans un village isolé où l'éducation des filles ne s'était jamais développée, en raison de la pauvreté, de l'isolement et des séquelles de la guerre, nous avons mis en place un programme éducatif communautaire. Aujourd'hui, celui-ci fait partie intégrante de la vie quotidienne et est reconnu comme un besoin fondamental et essentiel.

Un père qui considérait autrefois sa fille comme un fardeau la voit désormais comme une force. Son éducation lui permet de l'aider dans les tâches quotidiennes, telles que les calculs simples et la prise de décision. Plus important encore, elle apporte respect, attention et empathie au sein du foyer, des changements modestes mais puissants qui ont transformé l'esprit de la famille.

Grâce à cette expérience, les familles commencent à comprendre que la vie n'est pas seulement façonnée par les épreuves et les conflits, mais aussi par la dignité, l'attention et les liens humains. Tel est le véritable impact de notre travail : renforcer les familles et contribuer à la paix par l'éducation.

Nous avons toutefois continué à faire face à des défis importants tout au long de l'année, notamment en raison d'un environnement politique complexe et en constante évolution. Malgré ces contraintes, nous sommes restés engagés et résilients. C'est l'impact visible sur les communautés qui continue d'alimenter notre motivation et de soutenir nos efforts.

À l'horizon 2026, nous poursuivrons notre action avec le même esprit de dévouement et de persévérance. Nous restons déterminés à étendre notre action, à toucher davantage de communautés et à renforcer notre approche de l'éducation et du développement centrée sur l'humain. En tant que président, je m'engage personnellement à cette mission et à la reconstruction d'un pays fondé sur la dignité, le courage et l'espoir. C'est une responsabilité à laquelle je me consacre pleinement chaque jour.

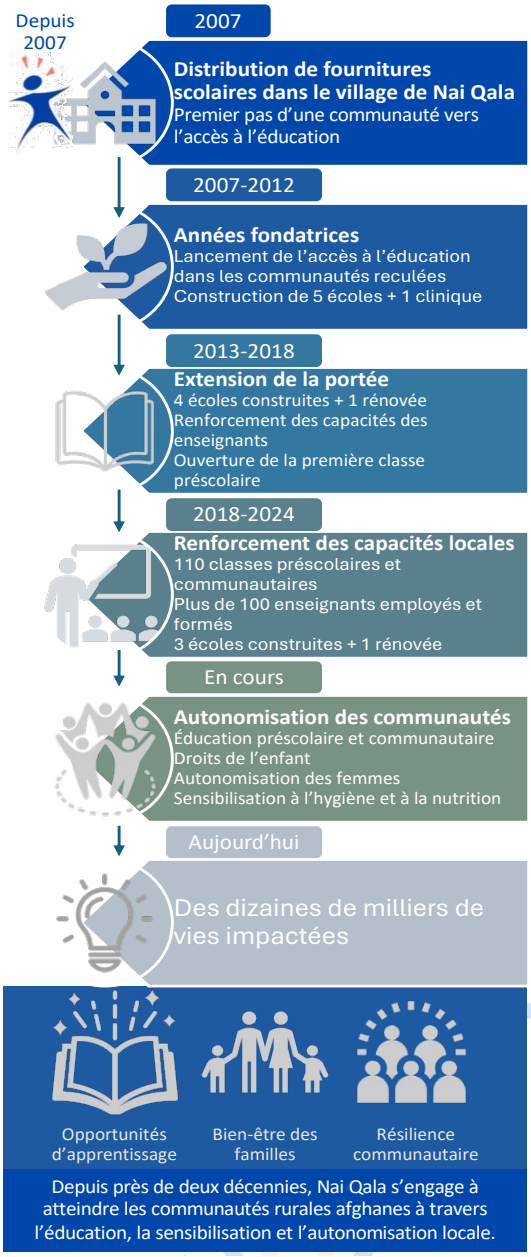
J'adresse ma sincère gratitude à tous nos partenaires et sympathisants pour leur soutien et pour avoir rendu ce travail possible.

Avec mon plus profond respect et ma plus grande reconnaissance,

Taiba Rahim,
Présidente de l'Association Nai Qala

Notre identité

L'association Nai Qala est une organisation non gouvernementale, apolitique et à but non lucratif dirigée par des femmes, qui œuvre depuis 2007 auprès des communautés rurales du centre de l'Afghanistan.



Principales réalisations depuis la création

Par le biais d'initiatives dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'hygiène et de la nutrition, Nai Qala œuvre à l'amélioration du bien-être des communautés dans les zones rurales reculées. Notre approche repose sur un engagement communautaire actif, le renforcement de la confiance en soi, de la dignité, de l'inclusion et de l'indépendance. Nous sommes convaincus qu'un changement durable n'est possible que lorsque les communautés participent activement à l'élaboration et à la conduite de leurs propres voies de développement.

Nai Qala est profondément enracinée en Afghanistan, avec des équipes composées exclusivement de professionnels afghans qui sont originaires des communautés qu'ils servent, ou qui y vivent et y travaillent. Cette proximité permet une compréhension approfondie des réalités sociales, culturelles et économiques de l'Afghanistan rural, et renforce la confiance et la crédibilité indispensables à la mise en œuvre efficace des programmes. Notre travail repose sur l'expérience vécue et un engagement durable auprès des communautés au fil du temps.

Depuis près de deux décennies, Nai Qala a acquis une solide expérience dans la mise en œuvre de programmes dans certaines des régions les plus reculées et les plus difficiles du pays. Cette présence à long terme a permis à l'organisation de nouer des relations solides avec les communautés, fondées sur la confiance, la continuité et des résultats concrets.

Nai Qala a traversé des années de changements politiques tout en maintenant la stabilité et la continuité de ses opérations. Cette résilience repose sur une attention constante portée aux besoins des individus, des familles et des communautés, garantissant que les programmes restent centrés sur la communauté et adaptés à des contextes en constante évolution.

Notre vision : une société éduquée, équilibrée et en bonne santé, dans laquelle femmes et hommes mènent ensemble, dans un esprit d'inclusion, des changements sociaux, culturels et économiques qui permettent à leurs enfants, garçons et filles, de s'épanouir.

Notre mission : améliorer l'accès à l'éducation et à la santé, en particulier pour les femmes et les filles issues de communautés marginalisées dans les régions reculées du pays ; mobiliser les communautés locales afin de bâtir des communautés fortes et autonomes ; et favoriser le changement par le développement durable de l'Afghanistan rural.

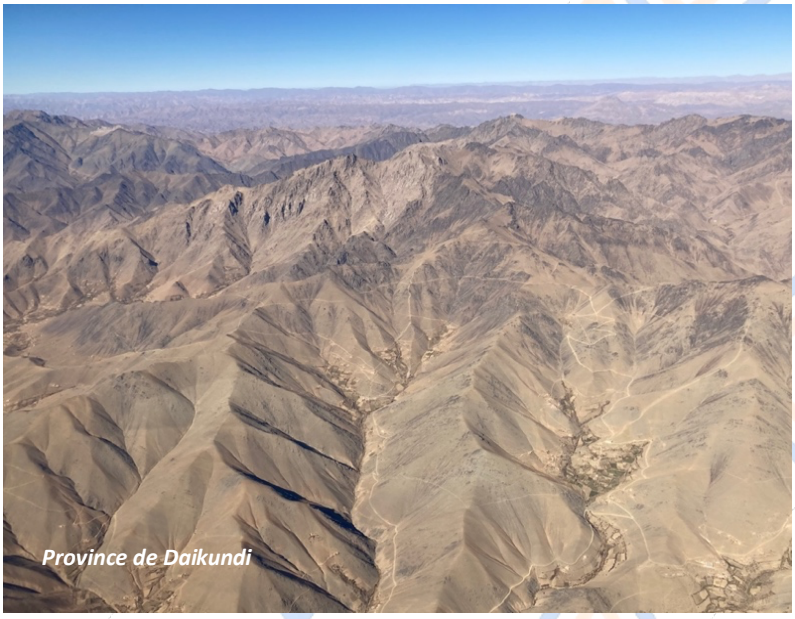
Nos valeurs : les valeurs fondamentales de l'association Nai Qala, à savoir l'intégrité, l'inclusion, la responsabilité et la transparence, l'impartialité et la réactivité, guident nos décisions, nos partenariats et nos actions quotidiennes. Ces valeurs garantissent que nous restons fidèles à notre mission et à l'écoute des communautés que nous servons.

« Notre vision et notre mission s'inspirent des besoins réels des communautés vivant dans certaines des régions les plus isolées, les plus marginalisées et les plus défavorisées d'Afghanistan, et y trouvent un écho profond. »

Taiba Rahim, Présidente de l'Association Nai Qala

Nos lieux d'intervention

Nos activités se concentrent dans le centre de l'Afghanistan, dans les provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni. Ces provinces montagneuses comptent parmi les plus pauvres, les plus isolées et les plus défavorisées d'Afghanistan.



Province de Daikundi

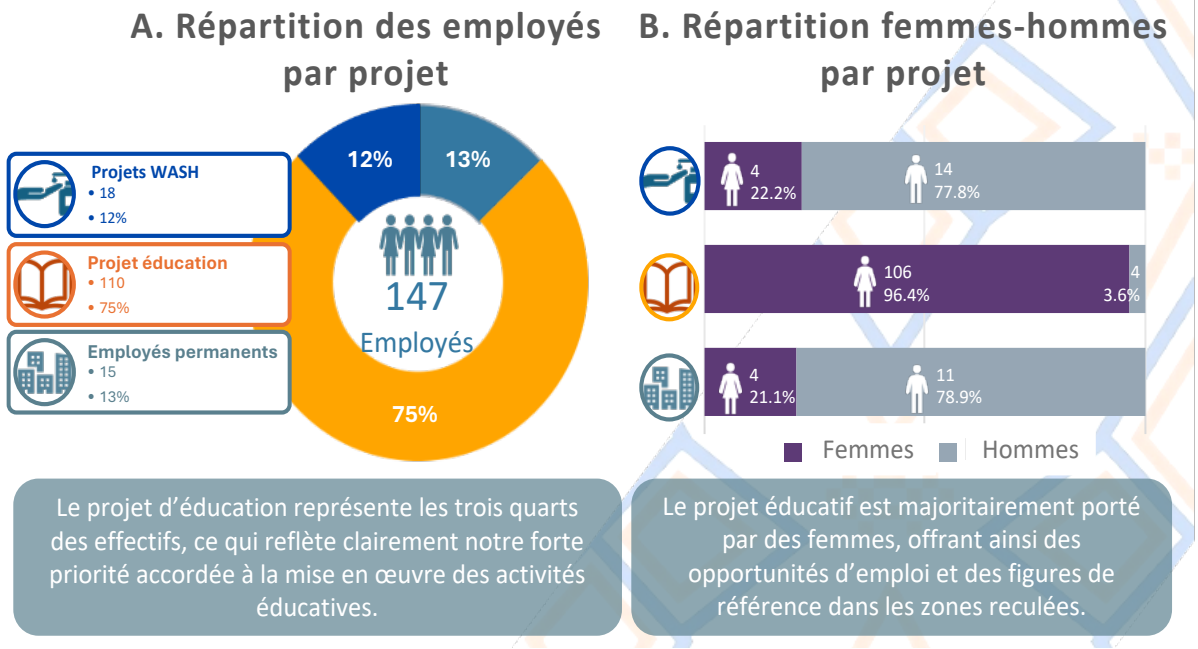
Pendant des années, ces régions rurales ont été largement négligées tant par le gouvernement central que par les organisations internationales. Nai Qala intervient dans des zones très peu fréquentées par les organisations, démontrant ainsi que le changement est possible même dans les contextes les plus difficiles.

Les projets s'adressent principalement aux communautés issues de minorités ethniques qui y voient un moyen d'échapper à l'extrême pauvreté, leur principale préoccupation. En raison de leur éloignement de la capitale et des institutions gouvernementales, ces populations rurales isolées accordent peu d'importance à la politique, se concentrant plutôt sur leurs moyens de subsistance et le bien-être de leur famille.

Notre équipe

« Je tiens à exprimer ma gratitude […], afin que les femmes comme moi, qui vivent dans les conditions difficiles et complexes de l'Afghanistan, puissent se sentir vivantes. »
N.H., enseignante

En 2025, l'équipe de Nai Qala a continué à faire preuve d'un engagement, d'un professionnalisme et d'une résilience exceptionnels dans la poursuite de notre mission. Nous veillons à ce que nos équipes continuent à renforcer leurs compétences et leurs connaissances grâce à des sessions de formation et des séminaires réguliers.



Nai Qala Association répartitions des employés par projet et par genre

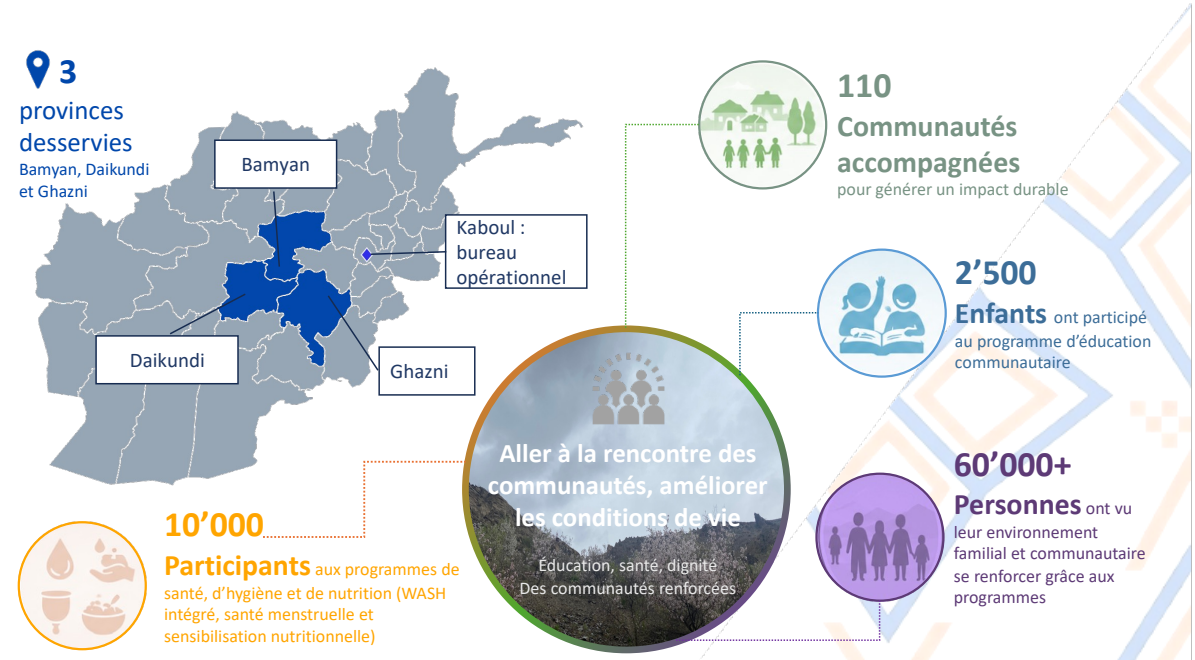
L'équipe de Nai Qala, composée exclusivement d'Afghans et comptant 147 membres, a travaillé en collaboration tout au long de l'année pour assurer la mise en œuvre, le suivi et le reporting efficaces des projets, malgré les défis opérationnels persistants. De nombreux employés travaillent au sein de l'association depuis plusieurs années, ce qui témoigne de leur engagement profond envers notre mission et de leur dévouement sans faille envers les communautés que nous soutenons.

« Grâce à ce programme, j'ai personnellement beaucoup évolué. Tout d'abord, je suis devenu une formatrice de confiance auprès des enseignants, à l'écoute de leurs difficultés et proposant des solutions chaque fois que cela était possible. Ensuite, j'ai assumé mes responsabilités au sein de la communauté avec un engagement total, ce qui m'a valu le respect des membres de la communauté et a renforcé mon sens des responsabilités. Enfin, au sein de ma famille, je suis devenue une personne plus active et plus autonome, capable de travailler à l'extérieur et d'être une partenaire solidaire et collaborative pour mon conjoint. » S.A., formatrice de Bamyan

« Je suis très fière d'avoir été l'une des pionnières du programme de cours communautaires de Nai Qala. Aujourd'hui, je constate les résultats positifs et l'impact concret de ce programme dans trois provinces, avec des avancées significatives. »
K.A., formatrice de Ghazni, travaillant chez Nai Qala depuis 2017

Principales réalisations en 2025

En bref



2025 en un clin d'œil

Éducation : jeter les bases du changement

En 2025, Nai Qala a continué à soutenir plus de 100 classes communautaires dans les trois provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni, en offrant des espaces d'apprentissage sûrs et inclusifs qui favorisent l'alphabétisation, l'apprentissage du calcul et l'acquisition de compétences pratiques. Ces classes encouragent le respect, l'hygiène et la coopération entre les enfants, contribuant ainsi au bien-être des familles et des communautés. En plus d'acquérir des compétences de base en lecture, écriture et calcul, les enfants deviennent plus polis et respectueux et améliorent leur hygiène personnelle.

Pour de nombreux élèves, en particulier les filles, ces classes communautaires constituent leur seule possibilité d'étudier en toute sécurité au sein de leur village, ce qui leur évite de longs trajets à pied parfois dangereux.

Les classes communautaires offrent un point d'entrée pour impliquer les parents et la communauté au sens large, ce qui renforce la sensibilisation aux droits humains, à la santé, à l'hygiène et à la nutrition, faisant ainsi de l'éducation un moteur de changement social durable.

Progrès sur le terrain

À Ghazni, où l'éducation des filles reste un sujet sensible, des progrès discrets mais significatifs sont visibles. Les familles soutiennent de plus en plus l'éducation des filles, ce qui marque un changement culturel important. Les enseignants sont devenus des modèles, promouvant à la fois l'apprentissage et les pratiques d'hygiène.

Dans les trois provinces, les échanges entre pairs parmi les enseignants ont renforcé la qualité de l'enseignement et la motivation. Des réunions régulières entre enseignants ont favorisé la collaboration et des innovations telles que des repas partagés avec les élèves afin de montrer l'exemple en matière d'hygiène et de comportement social.



Classe communautaire

Les enquêtes régulières menées par Nai Qala auprès des enfants et des personnes qui s'occupent d'eux permettent de suivre leurs progrès. Les enfants montrent des améliorations notables en matière de compétences de vie et de comportement social. Ils deviennent des modèles positifs au sein de leur foyer, faisant preuve de plus de respect, de coopération et d'affection à la maison. Les parents constatent une diminution de la violence domestique, une meilleure hygiène et des habitudes alimentaires plus saines.

> *« Après avoir fréquenté l'école maternelle, mon fils est devenu un véritable "ambassadeur de l'hygiène" à la maison : il insiste pour que son père achète du savon et rappelle à tout le monde de se laver les mains après être allé aux toilettes. »*
>
> N., une mère de Bamyan

Les témoignages des enseignants indiquent que les enfants se sont révélés mieux préparés à la vie scolaire, familiale et communautaire grâce à l'amélioration de leurs compétences socio-émotionnelles, de leurs résultats scolaires et de leurs aspirations, tout en transformant la

manière dont les parents, les enseignants et les communautés comprennent et soutiennent les droits et l'éducation des enfants.

Maryam, âgée de 5 ans, a d'abord eu du mal à s'adapter aux cours, manifestant de la détresse, de l'agitation et de faibles compétences sociales. Grâce à sa participation continue aux activités de classe, elle a fait des progrès significatifs ; elle a appris des chansons, des histoires, les formes, les couleurs, l'alphabet et les chiffres jusqu'à 100, et a développé un comportement social approprié. Elle interagit désormais de manière positive et prend plaisir à apprendre.

Il existe de nombreuses histoires comme celle de Maryam qui illustrent comment un soutien émotionnel constant et un environnement scolaire bienveillant peuvent guérir les traumatismes, renforcer la confiance en soi et inspirer la curiosité. L'éducation communautaire de Nai Qala ne se limite pas à l'enseignement scolaire des enfants ; elle construit des communautés résilientes et devient un catalyseur de changement durable.

Tous les enseignants de l'association Nai Qala suivent régulièrement des formations et des cours de remise à niveau afin d'améliorer continuellement leurs compétences pédagogiques et d'approfondir leurs connaissances en matière de santé, d'hygiène et de nutrition, ainsi que sur les droits de l'enfant, le développement de l'enfant, la prise en charge des besoins particuliers et la prévention de la violence.

Visite d'une membre du comité sur le terrain

Cette année, Nai Qala a accueilli l'une de ses membres de longue date du comité d'administration, qui soutient l'association depuis sa création. Sa visite à Kaboul et sur plusieurs sites de projet a été l'occasion d'échanger directement avec le personnel, les enseignants et les membres de la communauté, et d'observer les progrès réalisés sur le terrain. Cette visite a permis de mieux comprendre les réalités de la mise en œuvre et a réaffirmé l'importance d'un engagement durable en faveur de l'éducation et du développement communautaires en Afghanistan.

> *« Oui, le chemin est long et les obstacles nombreux, mais l'esprit que j'ai rencontré là-bas – fait de persévérance, de générosité et de foi en l'éducation – reste plus fort que n'importe quelle contrainte. [..] Ces salles de classe sont bien plus que des lieux où l'on apprend, où l'on dessine ou où l'on joue. Ce sont des centres de la vie communautaire. »*
>
> V.R., membre du comité de direction de Nai Qala, après une visite sur le terrain, juillet 2025

Des partenariats pour transformer la santé et l'hygiène

L'association Nai Qala, un pont entre les acteurs

Les partenariats jouent un rôle essentiel dans le travail de Nai Qala. En collaborant avec de grandes organisations en tant que partenaire de mise en œuvre, Nai Qala sert de trait d'union crucial entre les acteurs internationaux et les communautés locales. Ces partenariats reposent sur des objectifs communs et une confiance mutuelle : tandis que Nai Qala bénéficie d'une orientation stratégique et de cadres de financement, elle apporte une connaissance approfondie du terrain, une crédibilité et une capacité éprouvée de mise en œuvre sur le terrain. Grâce à ses relations solides et à la confiance qu'elle a su instaurer avec les communautés, l'association Nai Qala veille à ce que les projets soient ancrés localement tout en bénéficiant du soutien et des ressources de partenaires plus importants, illustrant ainsi une véritable interdépendance qui renforce l'impact et la durabilité.

« Le partenariat entre ActionAid et l'association Nai Qala s'inscrit dans le cadre de notre mission visant à promouvoir la localisation et à renforcer les capacités des organisations dirigées par des femmes. Ce partenariat a été un processus d'apprentissage mutuel et de partage des risques, tout en s'appuyant sur la mise en place de programmes communs. Nous nous réjouissons de poursuivre notre collaboration avec Nai Qala. »
Srikanta Misra, directeur national d'ActionAid en Afghanistan

Projet « *Driving Action for Wellbeing to Avert Mortality* » (DAWAM) : élargir l'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène à Daikundi

En 2025, l'association Nai Qala, en partenariat avec Action contre la Faim dans le cadre du consortium DAWAM financé par le FCDO et dirigé par World Vision, a poursuivi la mise en œuvre des activités dans la province de Daikundi afin d'améliorer l'accès à l'eau potable, à l'assainissement, à l'hygiène (WASH) et aux services de nutrition pour les communautés rurales isolées.

Alors que la phase 1 touchait à sa fin, les activités de promotion de l'hygiène ont continué à toucher des milliers de personnes dans les communautés ciblées. Ces sessions, associées à la distribution de kits d'hygiène à des centaines de foyers, ont permis de mieux sensibiliser aux pratiques d'hygiène essentielles et ont encouragé un changement de comportement positif au niveau des ménages.

S'appuyant sur ces acquis, la phase 2 s'est concentrée sur la mise en place des bases nécessaires à d'importantes améliorations des infrastructures. La construction a commencé et a considérablement progressé sur trois systèmes d'approvisionnement en eau par gravité, conçus pour améliorer l'accès à l'eau potable pour plus de 300 foyers dans les communautés ciblées. Cela a représenté une étape importante vers la résolution des défis persistants en matière d'accès à l'eau dans les zones reculées.


Creusement d'une tranchée

Parallèlement, des travaux ont été lancés sur les systèmes WASH dans deux établissements de santé, dans le but de renforcer les services d'approvisionnement en eau et d'assainissement dans les établissements de soins et de contribuer à des conditions plus sûres et plus hygiéniques pour les patients et le personnel. Nai Qala a également lancé la construction de 100 latrines domestiques, contribuant ainsi à améliorer les conditions d'assainissement, à réduire les risques sanitaires liés à l'environnement et à renforcer la dignité, l'intimité et la sécurité, en particulier pour les femmes et les filles.

Outre ces activités d'infrastructure, des sessions de promotion de la nutrition ont été mises en place en tant que volet complémentaire du projet, jetant les bases d'une action communautaire élargie qui se poursuivra en 2026. Grâce à ces efforts combinés, DAWAM a renforcé l'engagement de NQA à améliorer les conditions de vie et à renforcer la résilience des communautés par le biais d'interventions WASH intégrées et communautaires.

« Mon engagement aux côtés de Nai Qala m'a profondément marquée. Nai Qala démontre le pouvoir de l'éducation communautaire, du leadership féminin et du dialogue fondé sur la confiance pour susciter un changement significatif et durable, même dans les contextes les plus difficiles. J'espère vivement que notre collaboration se poursuivra, fondée sur l'apprentissage mutuel et un engagement commun dans l'important travail que mène Nai Qala en Afghanistan. »
Cobi Rietveld, directrice nationale, Action contre la Faim, Afghanistan

Promotion de la santé, de l'hygiène et de la nutrition

Santé et hygiène

Au cœur de la province de Daikundi, une région reculée et montagneuse d'Afghanistan, l'association Nai Qala, en partenariat avec ActionAid Afghanistan, a mis en œuvre des projets WASH (eau, assainissement et hygiène) axés sur les services. Nai Qala a dispensé à plus de 1 450 bénéficiaires une éducation et des ressources essentielles en matière d'hygiène (bonnes pratiques de lavage des mains, gestion de l'eau potable, prévention des infections, sécurité

alimentaire, hygiène menstruelle) et a fourni des kits d'hygiène. Cette initiative a permis de relever les défis urgents que sont la pauvreté, les barrières culturelles et les conflits, qui limitent l'accès aux soins et à l'éducation en matière de santé. Ces efforts ont mis l'accent sur la santé menstruelle, un sujet souvent entouré de stigmatisation et de désinformation. Les sessions de sensibilisation ont encouragé un dialogue ouvert sur ce sujet traditionnellement tabou.



Session de sensibilisation à l'hygiène

Les femmes et les filles ont fait état d'une confiance et d'un confort accrus grâce aux serviettes hygiéniques réutilisables de qualité fournies par le projet.

De tels moments soulignent à quel point la satisfaction des besoins sanitaires fondamentaux permet de restaurer la dignité et de soutenir la participation des femmes à la vie communautaire.

« Nous pouvons désormais nous déplacer librement et travailler en toute confiance. Avant, nous utilisions des tissus inconfortables qui nous mettaient mal à l'aise en public. J'ai donné la serviette hygiénique à ma fille, parce que c'est elle qui passe avant tout pour moi. »
L., une mère de Daikundi

Nutrition : pour des communautés en bonne santé

Nai Qala a encouragé une alimentation saine et l'autonomie grâce à des potagers communautaires et à des actions de sensibilisation à la nutrition. Les familles, en particulier les mères, ont appris à composer des repas équilibrés à partir d'aliments disponibles localement et à faire des choix éclairés en matière de nutrition et de santé.

« Grâce à la mise en œuvre du programme de nutrition, j'ai eu l'occasion de faire un pas, modeste mais déterminant, vers une meilleure sensibilisation du public et vers des changements positifs, tant dans mes propres attitudes et pratiques que dans celles de la communauté au sens large. »
A., promotrice en matière d'hygiène


Visite d'une classe au jardin potager

Le programme a abordé les principes d'une alimentation saine, les effets de l'alimentation sur le bien-être et les stratégies visant à réduire la consommation d'aliments nocifs. Les projets d'approvisionnement en eau dans les zones touchées par la sécheresse ont non seulement permis de fournir de l'eau potable, indispensable à la survie, mais ont également renforcé la sécurité alimentaire et la résilience des communautés.

Engagement communautaire et approche durable

L'approche de Nai Qala vise à donner aux communautés les moyens de définir leurs propres priorités et de jouer un rôle dans la mise en œuvre des projets. Nous veillons à la participation active de la communauté et de ses dirigeants, en soulignant que le soutien à l'éducation et à l'épanouissement des femmes profite à l'ensemble de la collectivité.


Discussion avec les membres de la communauté

Les villageois mettent à disposition des locaux pour les classes, assurent le chauffage, fournissent de la main-d'œuvre et des matériaux locaux. Cette appropriation collective renforce la fierté et la durabilité. Les pères et les

dirigeants locaux sont régulièrement consultés afin de favoriser l'adhésion et le partage des responsabilités.

Nos projets impliquent à la fois les hommes et les femmes, créant un dialogue autour de l'éducation, de la salubrité et de la santé qui renforce la cohésion familiale.

Les projets de Nai Qala se caractérisent par leur simplicité, leur utilisation efficace des ressources et leur rentabilité. Nai Qala privilégie les solutions pratiques qui répondent aux besoins des bénéficiaires et apportent des avantages à long terme.

« Ce sont les organisations ancrées localement, comme Nai Qala, qui peuvent avoir un impact durable dans nos villages. »
M., un villageois de la province de Daikundi

L'expérience de Nai Qala met en évidence l'importance de l'adaptation locale dans les programmes.

Les femmes au cœur du changement

مادر با یک دست گهواره,
و با دست دیگر جهان را تکان می دهد.
Maadar ba yak dast gahwarra, wa ba dast-e degar jahan-ra takaan mey-dehad

« La mère balance le berceau d'une main et fait bouger le monde de l'autre », un proverbe en dari qui nous rappelle l'importance des mères et le pouvoir qu'elles exercent.


Community teachers in Ghazni

En autonomisant les femmes, Nai Qala cultive la dignité et la confiance tout en mettant en avant leur rôle indispensable dans le renforcement des communautés.

Même dans des contextes restrictifs, des rôles modestes mais significatifs, tels que l'enseignement ou l'animation de cours, démontrent les capacités des femmes et inspirent les jeunes générations. En renforçant le rôle des femmes au sein de la famille en tant qu'éducatrices, aidantes et décideuses, nous renforçons à la fois les femmes et leurs communautés de manière sûre et durable. L'autonomisation s'inscrit ainsi dans la vie

quotidienne, constituant un pilier essentiel de notre stratégie de résilience communautaire plutôt qu'une initiative distincte.

Dans les zones rurales d'Afghanistan, les femmes restent le pilier de la vie familiale et communautaire. Les enseignantes de Nai Qala, souvent les seules femmes salariées de leurs villages, constituent de puissants modèles. Elles prouvent que les connaissances, le leadership et la participation des femmes sont essentiels à un progrès durable.

En s'engageant dans l'éducation, le travail et la vie communautaire, les femmes renforcent leur sentiment de dignité et leur confiance en elles, même lorsque les opportunités sont limitées.

« Même dans les circonstances les plus difficiles, il est possible d'être à l'origine d'un changement positif, d'un espoir et d'un engagement utile au service de la société. »
T.M., animatrice de santé

« Depuis que j'ai commencé à travailler avec Nai Qala dans mon village, l'opinion que ma famille a de moi a changé. Je participe désormais aux discussions et aux décisions familiales, et j'ai gagné leur confiance. »
N., enseignante

« Je veux être le fils de mon père. Je veux aider mon père, qui est malade à la maison et qui n'a personne pour subvenir à ses besoins. Mon père n'a pas de fils, et mon rêve est d'être son fils… »
T.M., animatrice de santé

« Je suis fière à l'idée qu'un jour, mon fils dira : "Ma mère est enseignante" »
G., enseignante

Lors d'une animation, une jeune femme a livré un témoignage très émouvant, expliquant comment une simple question sincère sur son bien-être lui avait donné, pour la première fois, le sentiment d'être vraiment prise en considération. Sa réaction reflétait à la fois la souffrance et la résilience des femmes vivant dans des conditions restrictives, ainsi que leur marginalisation de longue date au sein des communautés rurales. Cette rencontre nous a rappelé que l'impact du projet allait bien au-delà de la promotion de l'hygiène ou de la distribution de kits : il a redonné dignité, reconnaissance et espoir, en confirmant aux jeunes femmes que leur voix compte et que l'espoir peut perdurer même dans des circonstances difficiles.

De tels témoignages reflètent le courage et la détermination des femmes afghanes à façonner un avenir meilleur pour leurs familles. En tant qu'association dirigée par des femmes, Nai Qala montre la voie en présentant ses réalisations aux communautés qui s'engagent, ce qui a un impact globalement positif sur la façon dont celles-ci perçoivent le rôle des femmes dans la société.

Participations et coordination

Depuis qu'elle a rejoint le consortium *Driving Action for Wellbeing to Avert Mortality* (DAWAM) en 2023, Nai Qala a continué à renforcer sa collaboration avec d'autres ONG dans la poursuite d'objectifs communs.

Nai Qala a poursuivi sa collaboration avec les ministères provinciaux et centraux afin d'aligner ses programmes sur les stratégies nationales en matière d'éducation et de santé. La coopération avec les ONG, les agences des Nations Unies et d'autres organisations a renforcé la cohérence, évité les doublons et optimisé les ressources limitées.

Nai Qala est un membre actif de l'Organisme de coordination des agences pour l'aide à l'Afghanistan (ACBAR) et du Cluster Éducation. Nai Qala fait également partie du Groupe de travail sur le genre dans l'action humanitaire (GiHA WG). Notre participation aux forums de coordination nationaux et aux groupes de travail sert également à amplifier la voix des femmes et des communautés rurales dans les discussions politiques.

La présidente de Nai Qala a assisté à la Conférence sur la sécurité alimentaire et la nutrition à Londres, au Royaume-Uni, qui a donné lieu à un dialogue important sur la situation en matière de sécurité alimentaire et de nutrition en Afghanistan.

« J'ai été très impressionnée par le travail de Nai Qala à Daikundi, notamment par les efforts déployés pour garantir l'accès des jeunes filles à l'éducation dans un environnement difficile. Nai Qala s'est attachée non seulement à cibler les filles, mais aussi à placer les femmes afghanes au cœur de toutes ses activités. Grâce à son leadership féminin, l'organisation s'est également imposée comme un membre clé du Groupe de travail sur l'égalité des sexes dans l'action humanitaire en Afghanistan. »

Anouk Heili, conseillère en matière de genre et d'action humanitaire, ONU Femmes, Afghanistan.

Développement organisationnel

Le renforcement des capacités reste une priorité tout au long de l'année. Des formations organisées avec nos partenaires ont permis au personnel de Nai Qala de consolider ses compétences dans les domaines des ressources humaines, des finances, du suivi, de l'évaluation, de l'apprentissage (MEAL), de la protection et de la gestion de projets. Ces formations spécialisées permettent à notre équipe d'être mieux armée pour fournir aux communautés des services efficaces, responsables et ayant un réel impact.

Nous adressons nos remerciements à toutes les organisations partenaires qui ont offert ces précieuses opportunités de formation et de renforcement des capacités :

- World Vision,
- Action Contre la Faim,
- Muslim Hands,
- BBC Media Action,
- UNICEF

Nous souhaitons également remercier les nombreux experts externes qui ont donné de leur temps pour renforcer les capacités de Nai Qala.

« Les ateliers de renforcement des capacités organisés par Nai Qala tout au long de l'année ont joué un rôle essentiel dans l'amélioration de mes compétences professionnelles. »
K.A., formatrice

« Grâce à Nai Qala, j'ai pu m'engager au service de ma communauté en tant que membre active de la société et contribuer à la promotion de l'éducation, à la protection de l'enfance et au développement communautaire. Sur le plan professionnel, cette année a été pour moi une période marquée par une croissance et des accomplissements considérables. » S.A., formatrice

Soutien au renforcement des capacités par ActionAid

Cette année, le précieux soutien d'ActionAid en matière de renforcement des capacités s'est concentré sur des domaines opérationnels clés, grâce à un mentorat pratique et à l'apprentissage entre pairs qui ont amélioré l'efficacité, la conformité et la responsabilité. Cet engagement en faveur de l'apprentissage a favorisé une culture de réflexion et d'amélioration continue au sein de l'organisation.

Suivi, évaluation et responsabilisation

Nai Qala met en œuvre un système de suivi, d'évaluation, de responsabilisation et d'apprentissage (MEAL) afin de renforcer la qualité des programmes, d'en garantir la pertinence et d'améliorer en permanence les résultats pour les communautés. Ce système sert non seulement à suivre les activités, mais aussi à faciliter la prise de décision, à ajuster la mise en œuvre en temps réel et à s'assurer que les interventions répondent aux besoins



Project team workshop on lessons learnt

changeants des communautés.

Les progrès du programme sont suivis grâce à des visites régulières sur le terrain, des retours d'expérience structurés des bénéficiaires et des outils numériques de collecte de données. Cela permet à Nai Qala d'identifier les défis à un stade précoce, d'adapter ses approches

pendant la mise en œuvre et d'améliorer l'efficacité des activités en cours plutôt que d'attendre la fin du projet.

Le cadre MEAL repose sur un cadre logique comprenant des indicateurs clés, désagrégés par genre, âge et localisation. Cela permet à Nai Qala d'aller au-delà des résultats cumulés et de comprendre comment les différents groupes (en particulier les femmes, les filles et les autres populations vulnérables) sont affectés, garantissant ainsi qu'aucun groupe n'est exclu de l'analyse et de la prise de décision.

La responsabilité envers les communautés est au cœur de la qualité du programme. Les femmes, les filles et les personnes en situation de handicap participent activement aux consultations tant pendant la phase de conception que pendant la phase de mise en œuvre. Leurs retours d'expérience alimentent directement les ajustements du programme, contribuant ainsi à garantir que les interventions restent pertinentes et ancrées dans les réalités locales.

Nai Qala met en place des mécanismes de retour d'information accessibles et fiables, notamment des services d'assistance téléphonique, des adresses e-mail, des boîtes à doléances et des points d'assistance sur le terrain. Tous les retours d'information sont systématiquement enregistrés dans une base de données dédiée au Mécanisme de réponse aux retours d'information et aux plaintes (FCRM) et examinés avec le soutien des points focaux chargés de la protection. Cela garantit des réponses rapides, des mesures correctives si nécessaire et une protection renforcée des membres de la communauté tout au long de la mise en œuvre.

Objectifs de développement durable

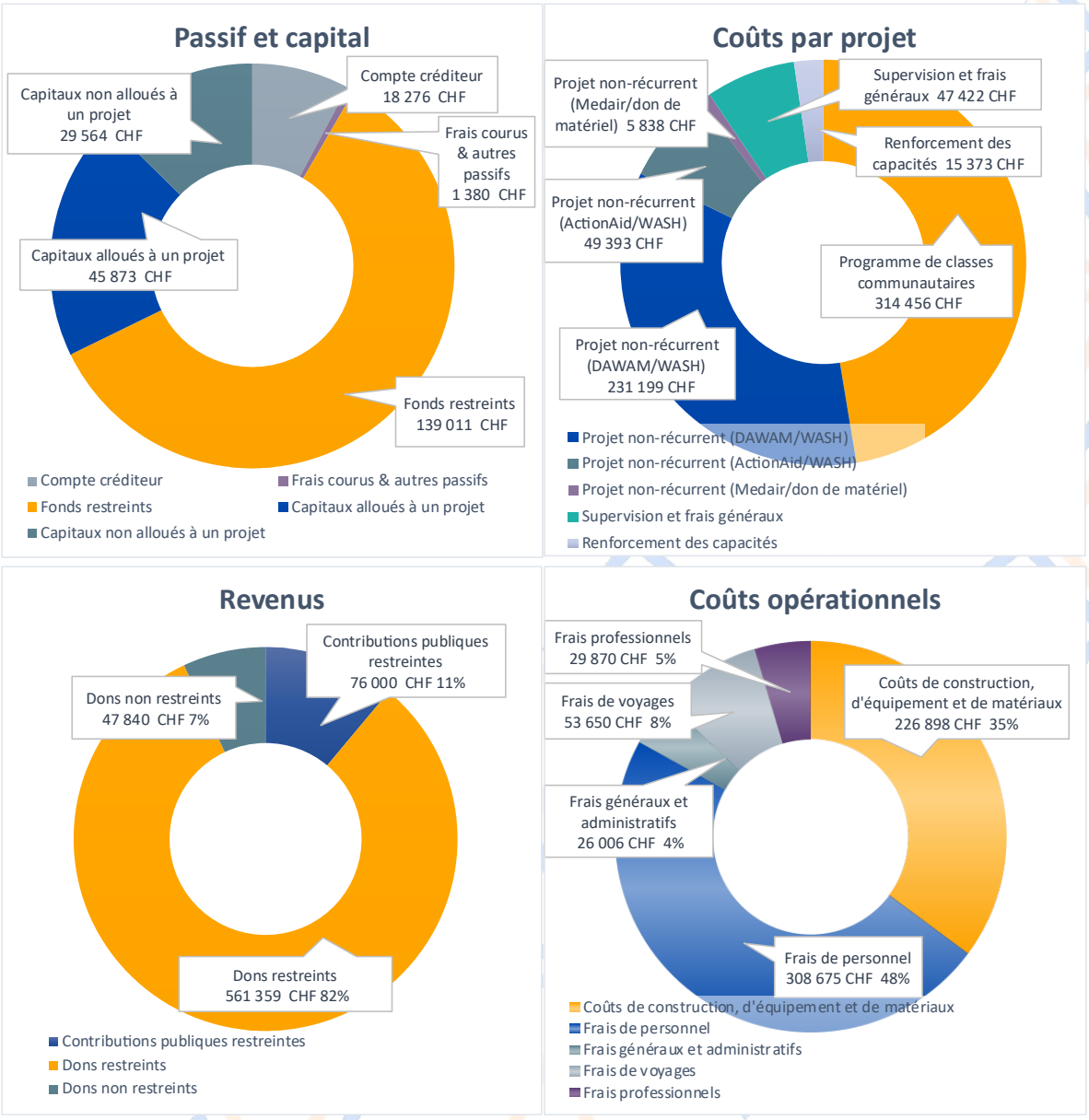


Sessions de sensibilisation à la nutrition avec des mères

Le travail de Nai Qala contribue directement à plusieurs objectifs de développement durable (ODD). Grâce à ses cours communautaires visant à améliorer les conditions d'apprentissage et à promouvoir des comportements plus sains chez les mères et les enfants, l'association soutient l'ODD 3 (Santé et bien-être), l'ODD 4 (Éducation de qualité) et l'ODD 2 (Faim « zéro »). En tant qu'organisation dirigée par des femmes qui donne la priorité aux communautés les plus marginalisées, Nai Qala contribue également à la réalisation de l'ODD 1 (Pas de pauvreté) et de l'ODD 8 (Travail décent et croissance économique) en offrant

un emploi rémunéré à des centaines d'enseignants et en contribuant au renforcement des économies locales, ainsi qu'à l'ODD 5 (Égalité entre les sexes) en promouvant le leadership des femmes et l'éducation des filles.

Rapport financier



Les états financiers 2025 de l'Association, établis sur la base des comptes définitifs arrêtés au 31 décembre 2025, témoignent de la capacité de Nai Qala à mobiliser des ressources, à les gérer avec rigueur et à les transformer en actions concrètes au service des communautés les plus isolées d'Afghanistan. Établis conformément au Code suisse des obligations, ils illustrent l'engagement constant de l'Association en faveur d'une gestion financière rigoureuse, de la transparence et de la redevabilité.

À la clôture de l'exercice, le total de l'actif s'élevait à CHF 234 104, dont CHF 228 874 de liquidités. Pour la première fois, la majorité des liquidités et avoirs bancaires de l'Association étaient détenus en Afghanistan, reflétant la part croissante des projets mis en œuvre en partenariat avec des organisations actives au niveau national, tout en garantissant les ressources nécessaires à la poursuite des activités. Les fonds affectés, d'un montant de CHF 139 011, financeront des activités en 2026. En Suisse, tous les dons versés à l'Association demeurent déductibles des impôts.

Merci à nos soutiens et partenaires

Nai Qala tient à exprimer sa profonde gratitude à tous ses donateurs, qu'ils soient institutionnels ou particuliers. Grâce à votre confiance renouvelée, nous pouvons venir en aide à des communautés où peu d'organisations sont en mesure d'intervenir.

Nous adressons des remerciements tout particuliers à nos précieux soutiens et partenaires :

En Suisse et en Europe :

- Service de la Solidarité Internationale, Canton de Genève,
- Fondation Gertrude Hirzel,
- Fondations privées, petites et moyennes entreprises, organisations à but non lucratif,
- Des dizaines de donateurs privés et de familles.

En Afghanistan :

- Action Contre la Faim,
- ONU Femmes,
- ActionAid,
- World Vision.

Grâce à votre générosité, l'espoir s'est transformé en action pour des milliers de familles afghanes. Merci !

Perspectives

Nous avons mis en avant nos réalisations et, à l'horizon 2026, Nai Qala consolidera les projets en cours, renforcera l'engagement communautaire et consolidera davantage son approche intégrée en matière d'éducation, de santé et de nutrition.

Dans le domaine de l'éducation, Nai Qala soutient actuellement une trentaine de classes communautaires au sein d'un réseau plus large de 110, ce qui témoigne à la fois de la solidité du modèle et du potentiel d'élargissement significatif de l'accès à l'éducation grâce à des ressources supplémentaires.

Nous continuerons à nous appuyer sur nos partenariats, en particulier sur notre contribution au consortium DAWAM, pour fournir des services d'urgence et à long terme en matière de santé, de nutrition et d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) en Afghanistan. Nous restons déterminés à autonomiser les femmes et à renforcer la résilience des communautés dans les zones les plus reculées et défavorisées du pays.

Grâce au soutien continu de nos donateurs et partenaires, Nai Qala maximisera encore davantage l'impact de ses programmes et continuera à jouer un rôle essentiel dans la promotion d'un changement positif et durable au sein des communautés que nous servons.

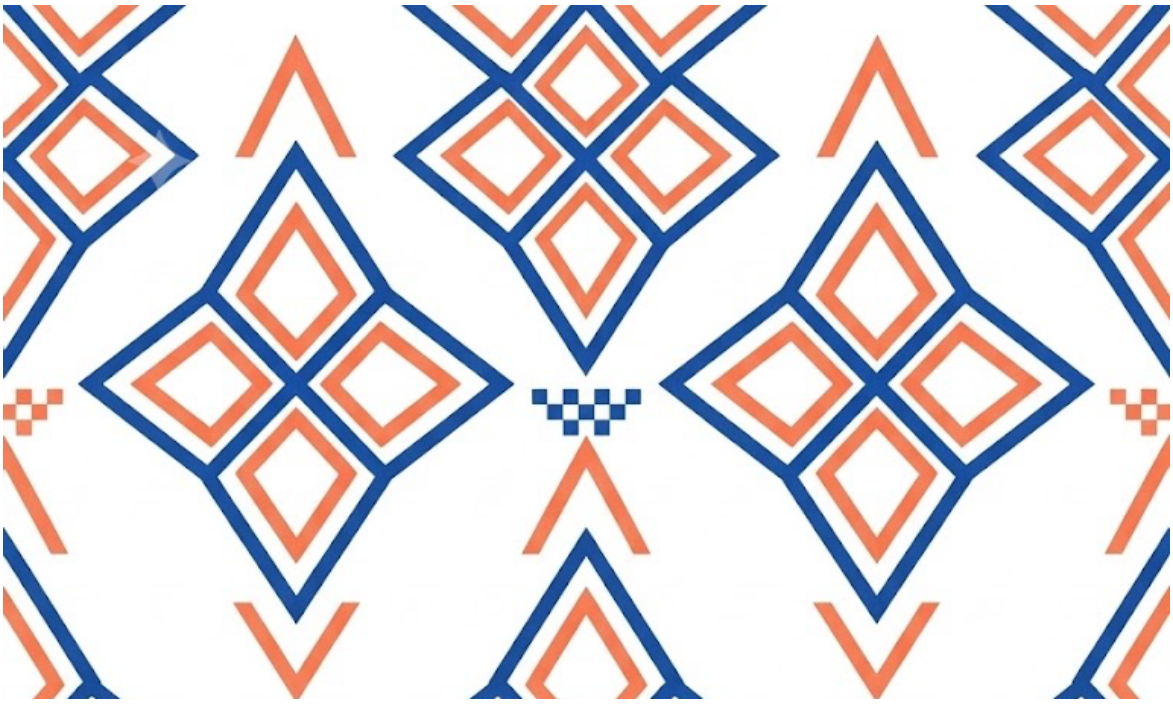
Message d'espoir

En 2025, l'association Nai Qala est restée un symbole d'espoir pour les zones rurales d'Afghanistan. Malgré les difficultés, nos communautés sont plus fortes, les enfants vont à l'école et les familles sont en meilleure santé, preuve que l'action collective change des vies. Malgré une diminution du soutien international, les hommes et les femmes de la région ont pris leur destin en main et ont travaillé dur pour offrir une vie meilleure à leurs enfants. Avec nos partenaires, nos donateurs et tous ceux qui nous soutiennent, nous continuerons à bâtir un avenir résilient et éduqué, où chaque fille et chaque garçon pourra s'épanouir, jetant ainsi les bases d'une paix durable.



Classe communautaire

« Aux côtés des femmes et des hommes, je choisis l'engagement et l'action, et non le désespoir »
Taiba Rahim, présidente de l'Association Nai Qala



Préservons et protégeons les progrès accomplis au cours des 18 dernières années.

Les populations des régions isolées méritent d'avoir les moyens de révéler leur potentiel et de participer activement à la construction d'un avenir meilleur pour leur région et pour l'Afghanistan

Ensemble, construisons une société plus instruite, en meilleure santé et plus équilibrée dans les régions rurales d'Afghanistan.

Soutenez notre mission avec un don

Association Nai Qala, CH-1266 Duillier,

Par transfert bancaire : UBS Switzerland SA, CH-1260 Nyon

IBAN : CH66 0022 8228 5702 1701 N (pour les dons en CHF)
ou : CH78 0022 8228 5702 1761 F (pour les dons en USD)
SWIFT/BIC : UBSWCHZH80A

Nai Qala

info@nai-qala.org
www.nai-qala.org