2024

Nai Qala

Espoir

Dignité

Engagement

Rapport annuel



Cultiver l’avenir hors des sentiers battus

En 2024, face à des défis croissants, l’Association Nai Qala a élargi son influence sur le terrain dans les domaines de l'éducation, la nutrition et le bien-être des enfants, des femmes et des familles dans les communautés rurales et difficiles d’accès.

Le message de la présidente



Alors que je réfléchis au cheminement de Nai Qala en 2024, je suis fière de partager une année de progrès considérables, réalisés dans un contexte d'incertitude politique persistante et d'un environnement fragile. Comment avons-nous surmonté ces difficultés ? Je crois que c'est à la fois l'approche profondément enracinée de Nai Qala, construite sur deux décennies, et la résilience façonnée par la longue lutte de l'Afghanistan contre la pauvreté et les conflits.

En 2024, nous avons touché plus de 15’000 bénéficiaires directs, en nous adressant à des communautés encore plus éloignées et exclues que celles que nous avons soutenues jusqu'à présent. Nombre de ces villages n'avaient jamais reçu la visite d'une ONG. Dans ces endroits, la vie quotidienne est marquée par les difficultés, l'isolement et le manque de services de base. Sans accès à la santé, à la nutrition ou même à la connaissance des droits fondamentaux, les communautés se tournent souvent vers des mythes ou des croyances locales pour expliquer les pertes tragiques, en particulier celles liées à la mortalité maternelle et infantile.

Le travail de Nai Qala dans ces contextes ne porte pas seulement sur les services, mais aussi sur l'évolution des mentalités. Nous avons mis en place des connaissances pratiques et vitales en matière d'hygiène, de santé et de bien-être des femmes. L'une de nos avancées les plus significatives cette année a été d'engager les hommes dans un dialogue ouvert sur la santé des femmes, les transformant en des alliés du changement. Ensemble, ces efforts contribuent à bâtir des communautés plus sûres, mieux informées et plus unies.

Ces réalisations n'ont été possibles que grâce à la confiance de nos donateurs et à la force de nos partenariats. Le fait de travailler en consortium avec des organisations aux vues similaires nous a permis d'être plus ambitieux, de rêver plus grand et d'agir avec audace. Dans ce contexte fragile, il nous est rappelé que l'hésitation est un luxe que nous ne pouvons pas nous permettre.

En tant que présidente, je me sens investie d'une responsabilité profonde, celle de diriger avec clarté et détermination. Mon rôle est de veiller à ce que notre équipe reste unie, inspirée et préparée pour l'avenir, afin que l'esprit de Nai Qala se perpétue à travers ceux qui ont vécu et travaillé au plus près de sa mission.

À nos collaborateurs, je dis merci. Votre détermination, souvent ancrée dans vos propres expériences de vie partagées avec les communautés que nous servons, donne du sens et de la force à notre travail. Vous avez porté la vision de Nai Qala dans les recoins les plus isolés du pays et fait de 2024 un succès. Je suis fière de ce que nous avons accompli ensemble.

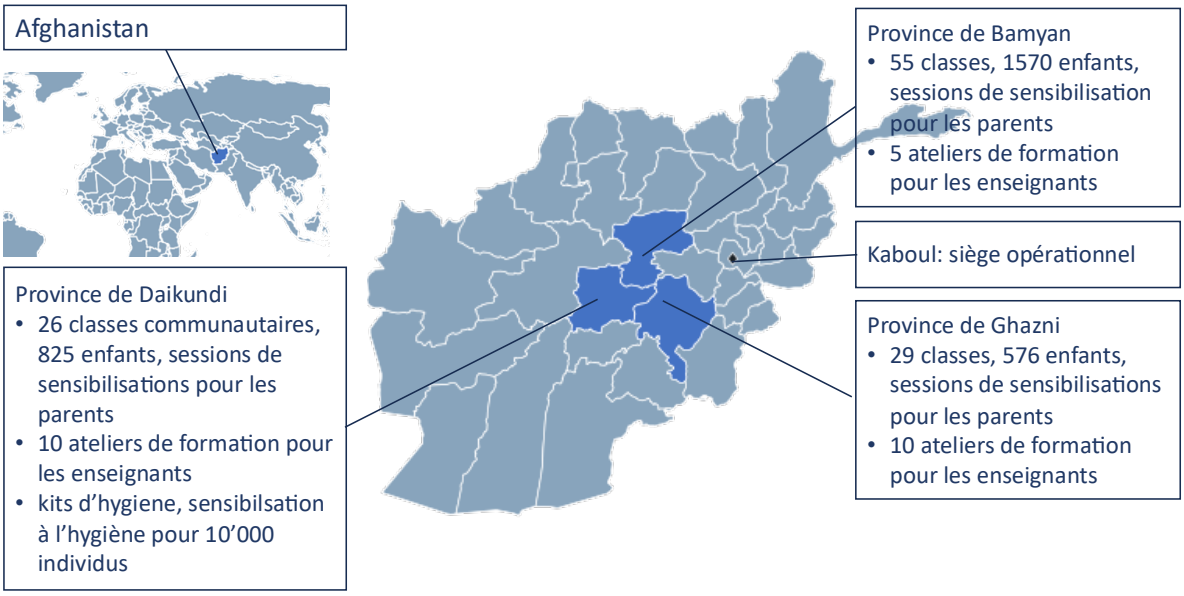
À nos donateurs et à nos partenaires, la confiance que vous nous témoignez, malgré la complexité de la réalité afghane, est un acte de solidarité puissant. Vous êtes restés engagés quand d'autres se sont retirés. Votre confiance transforme des vies dans des endroits que le monde oublie trop souvent.

Avec une gratitude sincère et une détermination renouvelée pour 2025,

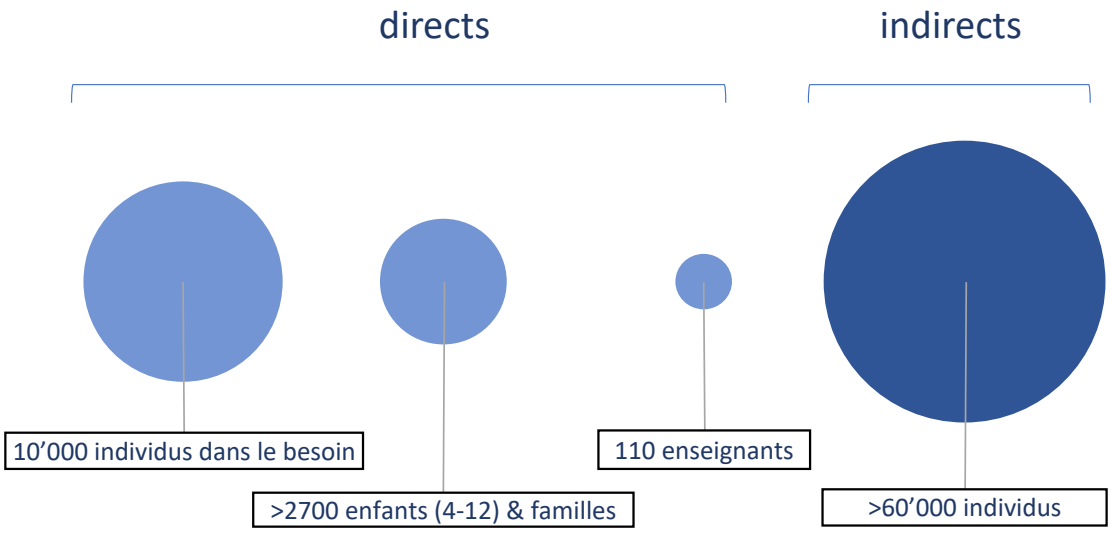
Taiba Rahim

Présidente de l’Association Nai Qala

Notre présence et nos activités



Les bénéficiaires



Notre équipe

Derrière les projets de Nai Qala, une équipe entièrement afghane œuvre avec détermination pour faire progresser l'éducation et la santé dans les zones les plus reculées du pays. À Kaboul, huit collaborateurs coordonnent les activités, appuyés par six agents de terrain, dont la moitié sont des femmes. Sur le terrain, 110 enseignants – dont 106 femmes – transmettent chaque jour savoir et confiance aux enfants, tandis que quatre formateurs en santé et hygiène accompagnent les communautés vers un avenir plus sain.



Classe d’éducation communautaire, province de Daikundi

Principales réalisations en 2024

Notre projet phare : l'éducation communautaire

Le programme d'éducation communautaire se poursuit, accueillant des enfants de 4 à 12 ans dans 110 classes locales, incluant des classes préscolaires et les premières années du primaire. Plus de 2'700 enfants bénéficient d’un enseignement direct à travers ce dispositif. Parallèlement, 20 ateliers de formation ont été organisés pour accompagner les enseignants dans le développement de leurs compétences et de leur rôle éducatif.

Dans une approche globale du bien-être des enfants, plus de 600 sessions ont été menées auprès des parents, portant sur des questions essentielles de santé et de vie sociale. Pour contribuer à la sécurité des espaces d’apprentissage, des ateliers de prévention de la violence ont également été organisés à destination des enseignants et des membres de la communauté.

Notre contribution au consortium d'Organisations Non Gouvernementales, DAWAM

Dans le cadre de notre implication dans le consortium d'ONG « DAWAM », nous avons pris en charge la composante WASH (Eau, Assainissement et Hygiène) du projet, dans la province de Daikundi. Cela comprend la distribution de 10'000 kits d'hygiène et la facilitation de 200 sessions de promotion de la santé, touchant plus de 10'000 familles avec des informations essentielles sur l'hygiène.

Notre développement organisationnel

Sur le plan interne, nous avons progressé dans le renforcement de notre organisation et avons publié notre plan stratégique qui définit une vision claire pour les années à venir. Notre équipe à Kaboul a profité d’une vingtaine de formations ciblées visant à renforcer les capacités. Nous avons célébré le certificat d’études avancées d’un des membres de l’équipe, ce qui témoigne de notre engagement continu en faveur du développement professionnel.



Bénéficiaires du programme d'éducation communautaire

L’éducation, le cœur de notre action

Depuis la construction de notre première école en 2007 dans le village de Nai Qala, nos activités se sont sans cesse élargies : tutorat pour adolescents, formation des enseignants, ouverture de classes préscolaires en 2017, puis lancement de l’éducation communautaire primaire en 2022.

Si l’éducation des enfants reste au cœur de notre action, nos programmes intégrés dans les communautés permettent aussi d’aborder des questions essentielles liées à la santé et à la vie sociale.

Éducation préscolaire

Au cœur de la mission de Nai Qala se trouve la création d'espaces sûrs et stimulants où les enfants peuvent jouer, apprendre et s'épanouir. Sous la direction d'éducateurs qualifiés, ces environnements stimulent la créativité, renforcent la confiance en soi et encouragent l'épanouissement personnel. En fin d’année scolaire 2023-2024, nos 90 classes préscolaires accueillaient plus de 2’000 enfants dans une centaine de communautés des provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni.

Les commentaires des parents et des enseignants mettent en évidence l'impact positif de l'éducation préscolaire sur le développement des enfants et leur préparation à l'école primaire. Les enfants ayant suivi un enseignement préscolaire présentent de meilleures aptitudes sociales, une politesse accrue et une plus grande attention à leur hygiène personnelle. Ils sont plus performants à l'école, adoptent un comportement plus respectueux et gagnent en autonomie.

Ce programme a un impact considérable sur des domaines longtemps négligés et a un effet profond sur les enfants et les parents. Il aide les plus jeunes à acquérir les compétences fondamentales nécessaires à la préparation et à la réussite scolaires. Les parents s'impliquent davantage et se sentent plus responsables de l'éducation de leurs enfants.

L'enseignement primaire communautaire

Lorsque l'école primaire est inaccessible, Nai Qala se charge d'apporter un enseignement aux communautés. Les principales caractéristiques du programme d'enseignement primaire communautaire de Nai Qala sont : une pièce mise à disposition par les villageois et équipée par l’association qui sert de salle de classe ; un membre de la communauté ayant des compétences suffisantes en lecture, écriture et calcul est recruté, formé et encadré par Nai Qala pour enseigner à une classe d’environ 25 élèves entre 7 et 12 ans, pour leurs premières années d'école primaire.

En mars 2024, près de 400 enfants terminaient leur année d'éducation communautaire primaire, dans une des 20 classes installées dans des localités peu accessibles des provinces de Bamyan, Daikundi et Ghazni. Tous ont réussi l'examen national qui leur permet d'intégrer une école publique.

Fusion des programmes d'éducation préscolaire et d'enseignement primaire communautaire

Pour la rentrée scolaire 2024-2025, nous avons fusionné nos programmes d'éducation sous l'égide de la protection de l'enfance. Si cette fusion n'a pas d'impact sur notre mission de préparer les plus jeunes enfants à accéder à l'école primaire et pour les plus âgés trop éloignés d'une école publique, de leur fournir une éducation primaire, elle permet une reconnaissance du programme par le gouvernement, une étape essentielle pour être actif opérationnellement dans le pays.

Au total, nous soutenons 110 classes. La plupart d'entre elles continuent à préparer les enfants d'âge préscolaire à leur entrée dans une école primaire locale. Lorsque les écoles primaires ne sont pas accessibles à pied, nous offrons des possibilités d'éducation aux enfants des communautés isolées, en leur fournissant des espaces sûrs où ils acquièrent des compétences en lecture, écriture et calcul, développent leurs aptitudes sociales, apprennent l'hygiène de base, jouent et s'épanouissent. Certaines de ces classes sont à plusieurs niveaux, accueillant à la fois des enfants d'âge préscolaire et des enfants en âge de fréquenter l'école primaire.

La fusion des projets d'éducation préscolaire et primaire permet de s'engager avec les communautés et les acteurs locaux de manière plus cohérente. Nous utilisons notre réseau de classes et d'enseignants pour partager des messages essentiels sur des sujets tels que l'hygiène des mains et la nutrition de base, afin d'aider les familles à faire les premiers pas vers une vie plus saine.



Classe d'éducation communautaire, province de Bamyan

Mettre l'accent sur la protection de l'enfance

En 2024, Nai Qala a poursuivi son programme de prévention en s'attaquant aux attitudes et comportements de violence profondément établis et en créant un changement radical à l'échelle de la communauté en faveur de pratiques éducatives et parentales non-violentes.

Nai Qala a organisé des ateliers pour des centaines d'enseignants des écoles publiques et préscolaires, y compris les directeurs, en mettant l'accent sur les points suivants :

- Changer les perceptions de la violence.
- Enseigner des alternatives à la violence physique, verbale et psychologique.
- Identifier et soutenir les enfants ayant des besoins spécifiques.
- Promouvoir l'égalité de traitement de tous les enfants, indépendamment de leur origine ou de leur genre.

Les participants aux ateliers ont sensibilisé collègues et parents à cette problématique, lesquels jouent un rôle essentiel dans le programme. Les directeurs et les anciens ont plaidé en faveur de la non-violence à l'égard des enfants lors des réunions communautaires, les shuras. Les écoles ont ensuite mis en place des plans d'action pour réduire la violence et ont travaillé ensemble pour trouver des solutions ; les enseignants ont assuré un suivi avec les parents pour garantir la continuité de l'approche non-violente. Nai Qala a créé un climat de confiance et les communautés ont été habilitées à trouver des solutions locales au problème et à créer un environnement sûr pour les enfants.

L'impact va bien au-delà de la durée des ateliers, qui ont donné aux participants l'occasion de réfléchir aux causes sous-jacentes de leur recours à la violence. Nous avons été témoins de l'intégration de la protection de l'enfance dans les communautés, qui sont aujourd'hui de plus en plus convaincues des droits des enfants et de la nécessité de les protéger. Nai Qala est fière de contribuer à briser le cycle de la violence qui se transmet de génération en génération.

Formation des enseignants

Les enseignants sont les piliers de nos projets, car ils agissent à la fois comme éducateurs et comme modèles au sein de leurs communautés. Cette année, les 110 enseignants ont suivi un programme de formation complet. Le programme comprend des mises à jour sur le développement de l'enfant, en particulier pour les enfants ayant des besoins spéciaux, de la pédagogie et des connaissances essentielles sur les pratiques de base en matière de santé. En dotant les enseignants de ces compétences, nous renforçons leur capacité à inspirer et à guider la prochaine génération.

Nai Qala a procédé au recrutement de nouveaux enseignants pour les classes des provinces de Bamyan et Daikundi. Des centaines de candidates se sont présentées, dont beaucoup ont marché pendant des heures pour participer au test de recrutement, ce qui témoigne de la forte motivation de ces jeunes femmes et de l'espoir que leur apporte une association telle que la nôtre.

Effet durable pour les enfants et leurs familles

Nos programmes d'éducation affichent des résultats positifs. Les enfants apprennent à lire et à écrire, et acquièrent des valeurs sociales essentielles telles que le respect, la solidarité et la coopération. Dans une société où les filles ne sont souvent pas considérées comme des contributrices égales, ces nouvelles compétences sont novatrices et ont une signification profonde.

Dans certaines régions historiquement et géographiquement marginalisées, l'impact du programme est encore plus évident dans la transformation du comportement des filles à la maison. Les mères, qui n'envisageaient auparavant qu'un avenir limité pour leurs filles, sur la base de leurs propres expériences, sont aujourd'hui témoins d'un changement positif. Les filles font preuve de plus de respect à l'égard de leurs parents et affichent un sens plus développé du partage et de l'autonomisation, contrairement aux rôles traditionnels des hommes et des femmes.

L'éducation va au-delà de la simple lecture et de l'écriture, elle apporte un changement de perspective et symbolise une lueur d'espoir pour la communauté. Sans ce programme, de nombreuses filles auraient été contraintes à des mariages précoces ou obligées de travailler en échange d'argent.

Un tel succès souligne l'importance des projets de soutien communautaire concrets. Lorsque les gens font l'expérience de changements réels, ils sont incités à s'adapter et à profiter des avantages qui en découlent. Cette approche locale contraste fortement avec les échecs passés, où la majeure partie de la population a été négligée par les entités gouvernementales et internationales.



Sensibilisation à l'hygiène, province de Daikundi

Partenariat pour la transformation de la santé et de l'hygiène

L'Afghanistan est confronté à des défis résultant de décennies de conflits, de crises climatiques, de catastrophes naturelles et de fragilité économique. Le retrait de la communauté internationale en 2021, la dépendance à l'aide et les politiques restrictives, notamment à l'égard des femmes et des jeunes filles, ont aggravé la situation. Plus de 6,3 millions de personnes sont déplacées et 23,7 millions ont besoin d'une aide humanitaire.

Pour répondre à ces problèmes critiques, le consortium DAWAM (*Driving Action for Wellbeing to Avert Mortality*), dirigé par World Vision UK et soutenu par le ministère britannique des affaires étrangères, du Commonwealth et du développement (FCDO), transforme des vies grâce à des services intégrés de santé, de nutrition et d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH). Cette initiative est mise en œuvre dans quelques-unes des provinces afghanes les plus mal desservies, notamment Badakhshan, Badghis, Daikundi, Faryab, Ghor, Herat, Nangarhar et Kaboul. Le consortium réunit quatre partenaires internationaux et trois partenaires locaux. Ensemble, nous visons à réduire la morbidité et la mortalité parmi les groupes vulnérables, notamment les femmes, les filles et les personnes handicapées.

Le rôle de Nai Qala dans la province de Daikundi

Nai Qala, en partenariat avec Action contre la Faim, met en œuvre les activités WASH de DAWAM dans cinq districts de la province de Daikundi. Cette initiative vise à atteindre 10'000 bénéficiaires par la promotion de l'hygiène et la distribution de kits d'hygiène essentiels. Daikundi, l'une des régions les plus reculées et isolées d'Afghanistan, est confrontée à d'importants défis, notamment la pauvreté, les conflits et les barrières culturelles qui limitent l'accès aux soins de santé et à l'éducation sanitaire.

Ces obstacles affectent les femmes de manière disproportionnée, en particulier dans le domaine de la santé menstruelle, qui reste une question stigmatisée et mal comprise.

Sensibilisation à l'hygiène

Nos activités de promotion de l'hygiène portent sur un large éventail de sujets, notamment le lavage des mains, la gestion de l'eau potable, la prévention des infections, la sécurité alimentaire et l'hygiène menstruelle. Ces efforts sont menés par une équipe dévouée d'animateurs santé, deux femmes et deux hommes, qui travaillent avec des co-facilitateurs pour garantir la sensibilité culturelle et l'inclusion.

En 2024, Nai Qala a organisé 229 sessions de promotion de l'hygiène, touchant plus de 8'000 personnes dans les districts ciblés. Ces sessions ont fourni des connaissances pratiques et des ressources, permettant aux participants d'adopter des pratiques plus saines et de briser des tabous préjudiciables. Ce projet continue jusqu'au printemps 2025.

Renforcer l'autonomie des femmes et dissiper les mythes

L'une des réalisations les plus importantes du travail de Nai Qala est l'autonomisation des femmes par la sensibilisation à l'hygiène menstruelle. De nombreuses femmes ne disposent pas d'informations précises sur la menstruation, ce qui les conduit à avoir peur, à avoir honte et à adopter des pratiques peu hygiéniques : certaines femmes indiquent utiliser des linges souillés et les sécher dans des conditions insalubres, ce qui exacerbe les risques pour la santé.

Grâce aux sessions de sensibilisation, les femmes se sentent soulagées et retrouvent confiance en elles, comme l'a expliqué une participante : « En tant que mère, je suis reconnaissante pour les explications claires. Les discussions ont dissipé la honte et m'ont permis de soutenir les pratiques d'hygiène de mes filles ».

Au-delà de la santé menstruelle, les animateurs ont également abordé des mythes profondément ancrés, tels qu'une croyance choquante selon laquelle les nouveau-nés ne devraient pas être lavés avant leur 2ème anniversaire par crainte du mauvais œil. En fournissant des conseils clairs et fondés sur des faits, Nai Qala continue de remettre en question ces pratiques néfastes, ce qui a un impact durable sur la santé de la communauté.

Perspectives

Le partenariat entre Nai Qala et Action Contre la Faim reflète une volonté commune de répondre aux multiples défis auxquels font face les communautés les plus vulnérables d'Afghanistan. En combinant les services de santé, de nutrition, d'eau, d'assainissement et d'hygiène, Nai Qala agit non seulement pour améliorer le bien-être immédiat, mais pose aussi les bases d'un changement durable.

Un aspect essentiel de cette approche est l'implication des hommes. Lorsqu'ils prennent conscience de leur rôle dans la santé des femmes, ils deviennent de véritables alliés pour promouvoir les bonnes pratiques d'hygiène et lutter contre la stigmatisation. Nombreux sont ceux qui, après avoir participé aux séances de sensibilisation de Nai Qala, ont exprimé une nouvelle compréhension des besoins de santé de leurs filles, sœurs et épouses. Cette prise de conscience renforce les liens de soutien au sein des familles et fait émerger une conviction partagée : préserver la santé des femmes, c'est investir dans celle des générations futures. En contribuant à lever les barrières, Nai Qala encourage ainsi les

hommes à s'impliquer activement dans l'accès des femmes aux ressources et aux services dont elles ont besoin.



Enseignantes communautaires, province de Daikundi

L'autonomisation des femmes

En procurant un revenu à plus de 100 enseignantes, Nai Qala ne soutient pas seulement les capacités de subsistance, mais redéfinit également la répartition des rôles entre les hommes et les femmes au sein des familles. En tant que salariées, ces enseignantes gagnent un nouveau respect au sein de leur communauté, remettant en cause les perceptions traditionnelles du rôle des femmes. Se tenant devant les mères et les pères lors des réunions, elles sont reconnues comme des éducatrices et des dirigeantes. La communauté voit les enseignantes comme des modèles, ce qui incite les filles à poursuivre leurs études. Fortes de ce respect croissant, les femmes prennent confiance en elles pour s'exprimer, participer activement et assumer des rôles de direction, entraînant ainsi un changement social durable.



Enseignantes communautaires, province de Ghazni

Impliquer les hommes dans le changement social

Notre approche de l'autonomisation des femmes commence par une transformation à l'échelle de la communauté, où les hommes jouent un rôle clé. En Afghanistan, les normes sociales excluent généralement les hommes des conversations sur la santé des femmes, mais les avancées réelles nécessitent leur participation active.

Nai Qala incite les pères, les frères et les chefs de communauté à modifier ces normes. Grâce à une formation ciblée, les hommes se familiarisent avec la santé maternelle, l'hygiène et la nutrition, et acquièrent les connaissances nécessaires pour soutenir les femmes. Au-delà de la santé, ils sont encouragés à plaider en faveur de l'éducation des filles, reconnaissant qu'une fille instruite renforce à la fois sa famille et sa communauté.

En brisant les tabous et en favorisant la compréhension, Nai Qala permet aux hommes de devenir des alliés en matière de santé et d'éducation. Lorsque les pères défendent le droit de leurs filles à l'éducation et que les hommes considèrent le bien-être des femmes comme une responsabilité partagée, des changements durables s'installent, construisant des familles plus fortes et un avenir plus équitable.



Session de promotion de l'hygiène, province de Daikundi

Témoignage du terrain : le parcours d'un homme pour comprendre la santé des femmes

Dans de nombreuses communautés, les traditions empêchent les hommes de parler de la santé des femmes. Les menstruations, la grossesse ou les soins maternels sont perçus comme des sujets tabous, laissant beaucoup d'hommes mal informés sur les réalités vécues par les femmes.

Haidari, aujourd'hui animateur de santé, a grandi dans cette culture du silence. Avant de rejoindre Nai Qala, il n'avait jamais abordé ces sujets, même lorsqu'il animait des formations sur l'hygiène. La grossesse restait un sujet privé, rarement évoqué, même en cas d'urgence.

Sa perspective a changé grâce à une formation reçue de Nai Qala, où il a appris l'essentiel sur les menstruations, la grossesse, l'hygiène et la nutrition. Ces connaissances ont transformé sa compréhension des défis vécus par sa femme, sa mère, ses sœurs et ses futures filles. Aujourd'hui, il partage ce savoir avec d'autres hommes, contribuant ainsi à briser les tabous.

Son parcours reflète celui de nombreux autres, pour qui ces sujets étaient jusque-là ignorés. En ouvrant le dialogue, Haidari renforce les familles et participe à l'amélioration de la santé communautaire.

Et ce n'est qu'un début. Grâce à l'éducation et à la parole libérée, des organisations comme Nai Qala ouvrent la voie vers un avenir où la santé est l'affaire de tous.



Formation aux premiers secours, Kaboul

Participations, collaborations, et partenariats

Nai Qala est reconnaissante des partenariats établis avec des ONG et associations partageant ses valeurs. Ces collaborations ont renforcé notre impact et encouragé une approche collective face à des défis complexes.

En participant activement à des plateformes comme le Cluster Éducation, le groupe de travail sur l'éducation en situation d'urgence, et d'autres, nous avons élargi notre réseau tout en contribuant à un dialogue constructif et à un apprentissage mutuel. Ces espaces favorisent la confiance, le partage d'expériences et l'échange de bonnes pratiques.

Travailler ensemble nous a permis de mutualiser les ressources, d'enrichir notre expertise et de mieux nous coordonner avec d'autres acteurs. Cette dynamique commune ouvre la voie à des solutions plus durables, à la fois ancrées dans les réalités locales et nourries de perspectives globales.

En 2024, plusieurs de nos partenaires ont offert des formations précieuses, renforçant les compétences de notre équipe et la qualité de nos actions. Nous leur en sommes particulièrement reconnaissants :

- ACBAR
- ActionAid
- Action Contre la Faim
- ASCEND
- BBC Media Action
- Community World Service Asia
- Fondation Aga Khan
- IMMAP Inc.
- INSO
- ONU Femmes
- Save the Children
- UNICEF
- World Vision
- Les nombreux experts externes qui ont donné de leur temps libre pour accroître les capacités de Nai Qala

Ces contributions ont joué un rôle clé dans le développement de nos capacités internes et dans le renforcement de notre engagement à conduire des changements significatifs et durables. À mesure que nous avançons, Nai Qala s'engage à approfondir ces partenariats et à travailler en collaboration pour faire avancer notre mission commune.

Conférences

En 2024, l'association Nai Qala a pris part à plusieurs conférences et réunions majeures, qui ont offert de précieuses occasions de réseautage, d'échange de connaissances et de développement professionnel. Ces engagements ont renforcé les partenariats existants et enrichi la vision stratégique de l'organisation.

Parmi les moments clés de l'année :

- Consortium DAWAM – Herat et Doha : Nai Qala a participé activement aux initiatives du consortium tout au long de l'année. En juillet, Mme Rahim est intervenue lors de la réunion de DAWAM à Herat, soulignant le rôle essentiel des ONG locales dans l'appui aux organisations internationales, à partir de l'expérience de terrain de Nai Qala. En juillet et en octobre, la présidente de l'association s'est rendue à Doha (Qatar) pour prendre part aux discussions stratégiques du consortium et renforcer les liens au sein du réseau.

- Semaine du partenariat humanitaire régional – Asie-Pacifique (Bangkok, décembre 2024) : Mme Rahim a représenté Nai Qala lors de ce forum régional d'envergure, en échangeant avec des acteurs humanitaires venus de toute la région. L'événement a été un espace de dialogue autour des défis partagés et des réponses innovantes dans le secteur humanitaire.

Ces rencontres ont non seulement renforcé la visibilité de Nai Qala à l'échelle régionale et internationale, mais ont aussi ouvert la voie à de nouveaux partenariats et à des pistes d'apprentissage qui soutiendront durablement sa mission.

Cadre organisationnel

Orientation stratégique

Après plusieurs mois de réflexion, d'échanges avec nos partenaires, donateurs, employés et bénéficiaires, le comité de l'Association Nai Qala a publié le plan stratégique 2024-2028.

Ce nouveau plan réaffirme l'engagement en faveur de l'autonomisation des communautés rurales et marginalisées d'Afghanistan, à travers une approche communautaire intégrée. Fidèle à sa conviction que l'éducation est un levier de transformation, Nai Qala continuera à élargir l'accès à un apprentissage de qualité, notamment pour les filles, en construisant et soutenant des écoles, en renforçant l'éducation communautaire et en formant les enseignants.

Parallèlement, notre travail de sensibilisation à la santé, en particulier pour les femmes et les enfants, se poursuivra dans les zones les plus isolées. Les droits humains, l'égalité des genres et les moyens de subsistance complètent cette approche, permettant de construire des communautés plus résilientes et dignes.

Forte de près de vingt ans d'expérience de terrain et de confiance communautaire, Nai Qala adapte ses capacités internes, diversifie ses sources de financement et renforce sa voix de plaidoyer.

La stratégie mise sur la flexibilité, la durabilité et l'appropriation locale, afin de garantir que les communautés puissent poursuivre leur chemin vers un avenir meilleur, même dans des conditions difficiles.



Kaboul, 1er janvier 2024

Un bureau solide au cœur de notre action

Le bureau de Kaboul et nos coordinateurs dans les trois provinces forment une équipe clé d'une douzaine de personnes, pilier logistique et administratif de notre mission. Grâce à leur travail rigoureux – coordination, gestion financière, suivi de projets – nos activités de terrain se déroulent sans heurts. Dans un contexte complexe, leur engagement permet à nos équipes éducatives et sanitaires d'agir efficacement. Leur discrétion, leur efficacité et leur ténacité rendent possible notre action quotidienne auprès des communautés les plus reculées.

Renforcer les compétences pour un meilleur impact

En 2024, Nai Qala a continué d'investir dans la formation de son équipe pour mieux répondre aux besoins des communautés. Nos collaborateurs ont participé à de nombreux ateliers portant sur le genre, la protection contre les abus, le droit du travail, la négociation humanitaire, la gestion des ressources humaines, la communication, l'analyse des données, ou encore l'engagement communautaire.

Des sessions ont également été organisées autour de l'hygiène, la nutrition, les premiers secours, la petite enfance et le soutien à la parentalité. Ces formations, rendues possibles grâce à nos partenaires, ont permis de renforcer les capacités de notre équipe et d'optimiser la mise en œuvre de nos projets.

Un moment fort de l'année a été l'obtention, par notre chef de projet Ehsas, d'un certificat d'études avancées (CAS) en éducation en situations d'urgence, dispensé par l'Université de Genève, Save the Children et la Humanitarian Leadership Academy. Ce programme lui a permis d'approfondir ses connaissances et de renforcer son expertise dans les approches éducatives en contexte humanitaire.

Former nos équipes, c’est leur donner les moyens de relever les défis, d’innover et d’amplifier notre impact sur le terrain.

Témoignage : la résilience, le dialogue et l’inclusion pour surmonter les obstacles

À 11 ans, l'enfance insouciante de Qasem s'est brusquement terminée lorsqu'il est tombé dans un puits. Bien qu'il ait été secouru, il est resté paralysé. Les options médicales étant limitées dans son village, sa famille a cherché de l'aide dans plusieurs hôpitaux jusqu'à ce que sa lésion de la moelle épinière soit confirmée. Son avenir semblait incertain, mais grâce à un programme de soins à domicile, son logement a été adapté et il a pu poursuivre ses études en faisant l'école à la maison.

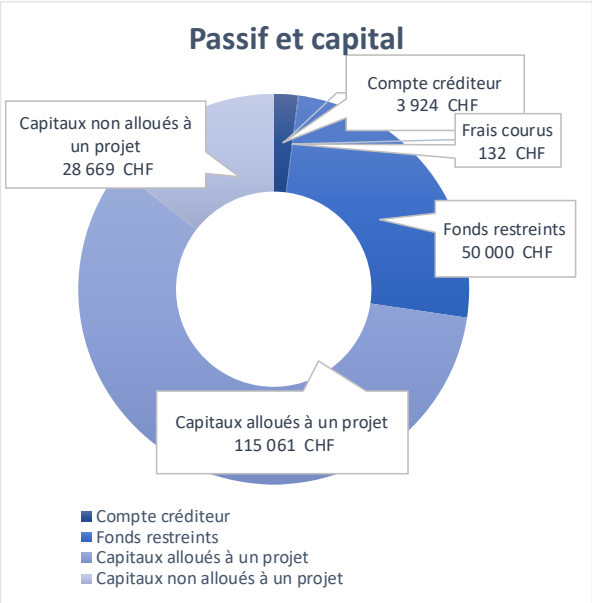
Déterminé à se construire une vie au-delà de son handicap, Qasem a poursuivi des études d'informatique à l'université de Kaboul. Cependant, les opportunités pour les personnes handicapées sont rares en Afghanistan. Après une brève expérience dans l'enseignement, interrompue par des coupes budgétaires, il s'est heurté à un autre obstacle : l'exclusion de la société. Une rencontre fortuite avec la présidente de Nai Qala a changé la donne. Inspirée par sa résilience, Mme Rahim lui a proposé un stage ; Nai Qala a adapté le bureau à ses besoins, en lui garantissant l'accessibilité et un moyen de transport approprié.

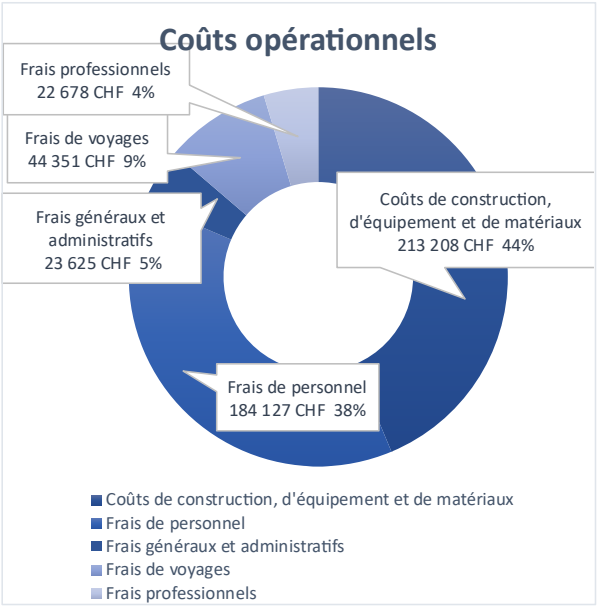
Malgré la stigmatisation sociale persistante, Qasem a trouvé un allié en la personne de Mme Rahim. Ses propres luttes en tant que femme dans une société d'exclusion résonnaient avec ses expériences. Encouragé à affirmer sa présence, il a retrouvé sa dignité, refusant d'être mis à l'écart. Sa confiance et ses compétences s'étant accrues à Nai Qala, il a continué d’étendre son expertise et, en 2024, Qasem a obtenu un certificat en ligne en gestion des ressources humaines par l'intermédiaire de Strategia Netherlands. Aujourd'hui, Qasem dirige les ressources humaines et informatiques du bureau de Nai Qala à Kaboul, conduit sa propre voiture adaptée, joue au basket-ball en fauteuil roulant et milite pour les droits des personnes handicapées.

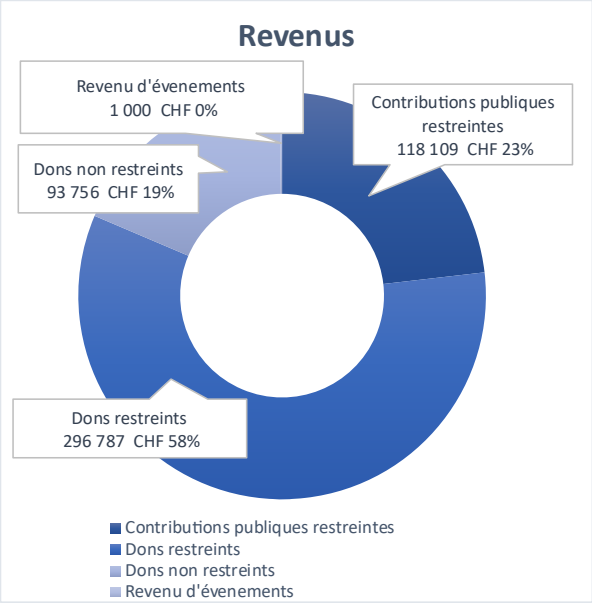
Son parcours témoigne du pouvoir de l'inclusion. La réadaptation physique n'est qu'une partie du défi, le véritable changement exige de modifier les perceptions de la société. À Nai Qala, nous sommes aux côtés de Qasem pour briser les barrières et prouver qu'avec le soutien adéquat, les personnes handicapées peuvent s'épanouir et façonner leurs communautés.

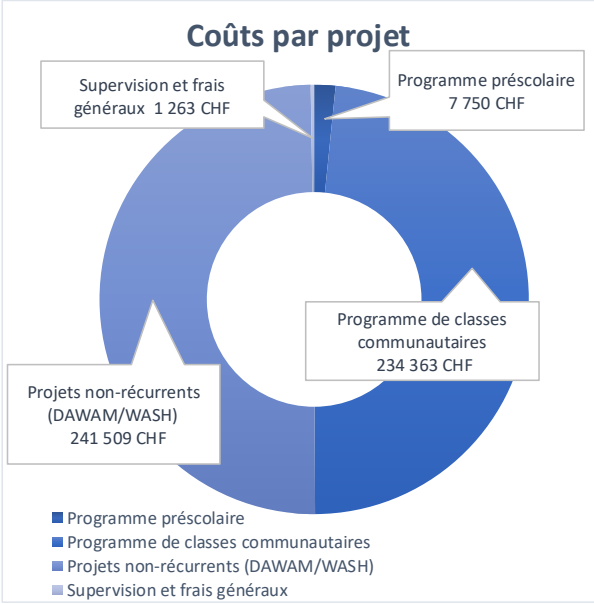


Les équipes provinciales et du siège de Nai Qala









Commentaires

En 2024, Nai Qala a connu une croissance significative de ses ressources, avec un total de CHF 509'652 de revenus, en hausse de plus de 30 % par rapport à 2023. Cette progression est principalement due à une augmentation des dons affectés à des projets spécifiques, notamment dans les domaines de l'éducation communautaire et de la santé.

Les dépenses opérationnelles s'élèvent à CHF 487'989, reflétant l'intensification des activités sur le terrain. Malgré une hausse des coûts, l'association maintient un équilibre financier solide, avec un résultat d'exploitation positif de CHF 21'663 et un léger excédent net après variation des fonds affectés.

Les fonds affectés ont fortement augmenté, passant de CHF 22'584 à CHF 50'000, témoignant de la confiance croissante de nos partenaires institutionnels et privés. Le capital de l'association reste stable à CHF 143'730, garantissant une continuité des engagements pris.

Ces résultats, chiffres définitifs basés sur les livres comptables au 31 décembre 2024, traduisent la capacité de Nai Qala à mobiliser des ressources, à les gérer de manière rigoureuse et à les transformer en actions concrètes au service des communautés les plus isolées d'Afghanistan.

Tous les dons sont déductibles des impôts en Suisse.



Activités du programme d'éducation communautaire

Notre contribution aux objectifs de développement durable

À Nai Qala, nous croyons que l'éducation est la clé d'un changement durable. Nos classes préscolaires et les classes communautaires ouvrent l'accès à un apprentissage de qualité (ODD 4) pour les enfants des zones reculées, dans des environnements sûrs, inclusifs et adaptés. L'éducation précoce renforce non seulement la fréquentation scolaire, mais encourage aussi l'apprentissage tout au long de la vie.

Notre approche contribue également à réduire les inégalités entre les sexes (ODD 5) en valorisant la scolarisation des filles. En apprenant ensemble, filles et garçons développent une vision plus égalitaire de la société, où chacun reconnaît la valeur de l'autre.

Au-delà de l'éducation, nos actions renforcent le bien-être et la stabilité économique. En employant des enseignants issus des communautés rurales, Nai Qala génère des revenus stables pour des centaines de familles, contribuant à réduire la pauvreté (ODD 1) et à dynamiser l'économie locale.

Les séances sur la santé et l'hygiène menées en classe favorisent de bonnes habitudes dès le plus jeune âge (ODD 3), les enfants devenant des vecteurs de changement au sein de leur foyer. Notre projet DAWAM renforce cette dynamique en promouvant la prévention et la sensibilisation à l'hygiène.

Les échanges avec les parents sur la nutrition contribuent également à améliorer les pratiques familiales (ODD 2). Ils aident à prendre conscience de l'importance d'une alimentation équilibrée pour les enfants, et à remettre en question certaines habitudes néfastes, comme les priver de repas.

En agissant sur plusieurs fronts à la fois, Nai Qala encourage un changement global et durable au cœur des communautés, pour un avenir plus équitable, sain et résilient.

Perspectives d'avenir : bâtir un changement durable

Nai Qala reste fidèle à sa mission, portée par l'engagement des communautés locales et la volonté de créer un impact durable. Avec espoir et détermination, nous regardons vers l'avenir, en imaginant un monde plus juste, prospère et en paix.

Notre plan stratégique 2025-2028, défini en 2024, trace la voie pour les prochaines années. Il vise à élargir l'accès à une éducation de qualité, notamment grâce aux programmes communautaires dans les zones où les écoles publiques sont absentes, avec une attention particulière à la scolarisation des filles. Nous investirons également dans la formation des enseignants pour garantir à chaque enfant un apprentissage enrichissant.

Forts du succès de nos actions en santé, nous continuerons à sensibiliser les familles à la santé et à l'hygiène dans les zones reculées, en leur donnant les moyens d'améliorer leur quotidien. En parallèle, nous développerons des projets générateurs de revenus, en particulier pour les femmes, afin de renforcer la stabilité économique des communautés rurales.

Dans le prolongement de nos priorités, nous poursuivrons nos efforts pour défendre les droits des femmes et des enfants, et favoriser l'égalité des sexes et la cohésion sociale.

Avec la résilience et l'autonomisation au cœur de notre approche, nous restons déterminés à transformer la vie des populations les plus marginalisées d'Afghanistan. À travers des projets innovants et durables, nous posons les bases d'un avenir meilleur pour les générations à venir.

Merci à nos donateurs

Nos réalisations n'auraient pas été possibles sans la générosité précieuse de nos donateurs.

Nous adressons notre profonde gratitude à toutes celles et ceux qui, par leur soutien fidèle, ont permis d'apporter espoir et changement aux communautés isolées d'Afghanistan. Leur confiance nous inspire et renforce notre engagement à agir là où les besoins sont les plus grands.

Grâce à leur appui, nous avons pu améliorer concrètement la vie de nos bénéficiaires. Leur contribution fait une réelle différence, et nous leur en sommes sincèrement reconnaissants.

Cette année, nous tenons à remercier tout particulièrement les donateurs suivants pour leur soutien exceptionnel :

En Suisse et en Europe

- Le Service de la Solidarité Internationale, Canton de Genève
- Le Rotary Club de Nyon
- Des fondations privées, petites et moyennes entreprises, organisations à but non lucratif
- Des dizaines de donateurs individuels et des familles.

En Afghanistan

- FCDO, et Action Contre la Faim
- UN Women



Province de Daikundi



Acheminement du matériel scolaire, province de Bamyan

A propos de l'Association Nai Qala

Fondée en 2007, l'Association Nai Qala est une organisation à but non lucratif basée en Suisse, officiellement enregistrée auprès du ministère de l'Économie en Afghanistan. Son comité réunit des experts en action humanitaire et en développement. À Kaboul, une équipe afghane compétente gère les opérations et assure le suivi quotidien des activités, aussi bien dans la capitale que sur le terrain.

La présidente, Mme Taiba Rahim, enseignante de formation, adopte une approche pratique, pilote et suit de près chaque projet.

Nai Qala s'engage à renforcer les capacités des communautés marginalisées d'Afghanistan à travers l'éducation, la santé et les moyens de subsistance, en mettant l'accent sur les femmes et les filles. En près de deux décennies, l'association a construit 12 écoles, un centre de santé et offert des opportunités d'apprentissage à des communautés négligées, touchant chaque année plus de 10 000 élèves et 100 000 membres de la communauté.

Notre mission

Encourager les transformations au niveau individuel, familial et communautaire en améliorant l'accès à des services de santé et d'éducation de qualité, en créant des opportunités de subsistance pour les personnes à très faibles revenus dans les zones défavorisées, et en défendant la voix des populations sous-représentées aux niveaux national et international.

Notre vision

Favoriser l'émergence d'une société éduquée, en bonne santé et équilibrée, dans laquelle les femmes et les hommes mènent les changements sociaux, culturels et économiques de manière inclusive,

permettant à leurs enfants – filles et garçons – de s'épanouir, avec une attention particulière portée aux régions négligées de l'Afghanistan.

L'espoir d'un avenir digne

Malgré la baisse de l'attention et de l'aide internationales, notre engagement envers l'Afghanistan reste fort. Les communautés oubliées ne doivent pas payer le prix du silence mondial. Il est temps de faire face aux défis, de promouvoir la résilience et de partager les responsabilités.

Ensemble, avec courage et détermination, nous pouvons construire un avenir meilleur pour ces populations et leur redonner espoir.



Pères et filles, province de Ghazni

Ensemble, faisons vivre l'espoir né il y a 17 ans.

Dans les vallées oubliées de l'Afghanistan, des femmes, des hommes et des enfants rêvent d'un avenir qu'ils peuvent bâtir eux-mêmes. Offrons-leur les moyens de révéler leur potentiel et de devenir les artisans du changement, pour leur communauté et pour tout un pays.

Rejoignez-nous pour faire grandir une société rurale instruite, en santé, et tournée vers l'avenir.

Soutenez notre mission avec un don.

Par transfert bancaire : Association Nai Qala, CH 1266 Duillier,

UBS Switzerland SA, 1260 Nyon

IBAN: CH66 0022 8228 5702 1701 N (pour les dons en CHF)
ou: CH78 0022 8228 5702 1761 F (pour les dons en USD)

info@nai-qala.org www.nai-qala.org